

Schweizer Personalvorsorge  
Prévoyance Professionnelle Suisse

Inhaltsverzeichnis des Jahrganges 2016  
Sommaire de l'année 2016

<b>AKTUELL / ACTUEL</b>	<b>Autor</b>	<b>SPV</b>	<b>Seite</b>
VPS-Preis: Nominierungskomitee definiert Auswahlkriterien	Peter Schnider	1	6
BVG-Seminar: Lichtblick für die Wohlfahrtsfonds	Judith Yenigün-Fischer	1	12
Keine Elfmeter verschossen	Kaspar Hohler	1	15
Die Folgen des tieferen Mindestzinssatzes	Grafik des Monats	1	19
Kommentar: Die Krux mit dem Regenschirm	Stephan Wyss	1	21
Horizonte und Trends 2016: Von Paketen, Notwendigkeiten und Fischen	HO, PS	2	5
Die Kunst, Lösungen zu finden	Interview mit Christine Egerzegi	2	11
Soziale Ungleichheit nimmt zu	Grafik des Monats	2	17
VPS-Preis: Die Zahl der Anmeldungen ist bereits erfreulich hoch	Peter Schnider	2	18
Mit Pensionskassengeldern die Welt verbessern?	Marco Bagutti	2	20
Bald mehr als BVG-Maximum	Interview mit Max Meili	3	4
VPS-Preis: Die Anmeldefrist läuft am 1. April ab	Peter Schnider	3	6
Ordentliches Rentenalter	Grafik des Monats	3	8
Ein Aspirinverbot?	Kommentar von Jérôme Cosandey	3	11
Das Verfahren ist die Hälfte des Weges	Interview mit Ignazio Cassis	4	4
Kantonale Pensionskassen: Stabil im rauen Wind	Anne Yammine	4	11
VPS-Preis Womit werden die Preisträger ausgezeichnet?	Peter Schnider	4	20
Auf den zweiten Blick	Grafik des Monats	4	22
Ausgezeichnete Dissertation	Gregor Gubser	4	24
Ein neuer Krieg zwischen den Generationen	Kommentar von Aldo Ferrari	4	26
Eine aufwendige Bescherung	Kaspar Hohler	5	4
Die 2. Säule ist ein Mensch mit Risikofaktoren	Interview mit Ignazio Cassis	5	9
Die Zukunft mitgestalten	Interview mit Fritz Geschwentner	5	12
Was, wenn der Regen kommt?	Kommentar von Stephan Wyss	5	14
Das Ende des Kriegs der Welten	Kaspar Hohler	6	4
Komplexität ist eine neue Herausforderung	Peter Schnider	6	9
Von der Finanzverwaltung zur STUTZ AG	Interview mit Peter Pauli	6	14
Pensionskassen, die neuen Banken	Kommentar von Marco Bagutti	6	16
Dominique Favres ist für weitere Amtszeit gewählt	Peter Schnider	7	5
VPS-Generalversammlung: VR-Wahlen und mehr Abonnenten	Peter Schnider	7	9
VPS intern: Netzwerk und neue Mitarbeiter	Peter Schnider	7	10
VPS-Preis: Sehr grosses Interesse an der Abstimmung	Peter Schnider	7	14
Solvenzbetrachtung für alle	Interview mit Joe Bättig	7	16
Sieben Wochen bezahlte Ferien pro Jahr	Kommentar von Jérôme Cosandey	7	19
Global Pension Index: Gut, aber mit Potenzial	Geneviève Brunet	8	9
Senioritätsprinzip unter Druck: Alt und produktiv	Martin Bornhauser	8	13
Dreissig fette Jahre	Kommentar von Aldo Ferrari	8	18
Vorsorgeschutz verbessern mit der Säule 3a	Werner Hertzog	8	20
Durchschnittlicher Deckungsgrad liegt bei 104.1% - oder ...?	Jürgen Rothmund, Andreas Niederr	9	5
Liquiditätsprobleme: Doppelt bestraft	Roland Kriemler	9	12
Die freiwillige Vorsorge stärken	Interview mit Robert-Jan Bumbacher	9	21
Leserbrief: Wählen Sie Ihre Lieblingszahl	Adrian Schmid	9	26
Freizügigkeitseinrichtungen: Das unbekannte Wesen	Emmanuel Ullmann	9	27
Dürfen Vorsorgeeinrichtungen Courtagen zahlen?	Laurence Uttinger	9	31
Fehlkonstruktion zum zweiten	Kommentar von Stephan Wyss	9	42
Dialog statt Weisungen	Interview mit Manfred Hüsler	10	5
Tagung zur Scheidungsrechtsrevision: «Wir haben schon ganz anderes bewältigt»	Peter Schnider	10	12
Alt und produktiv	Interview mit Vegard Skirbekk	10	17
Liquiditätsprobleme: Wirkungslose Massnahme	Roland Kriemler	10	19
Themen anstossen und vorbereiten	Interview mit Martin Aggeler	10	25
Aufschrei gegen Augenwischerei	Kommentar von Marco Bagutti	10	30
Von teuren Kochrezepten, Logik und dummen Regeln	Interview mit Klaus W. Wellershoff u	11	4
Registrierte kommunale Pensionskassen: Eine bunte Gruppe schrumpft	Anne Yammine	11	11
Jubiläumstagung IZS: Grosse Kassen, kleine 3. Säule	Kaspar Hohler	11	18
Sind die Pensionskassen gerüstet?	Christopher Riedi	11	21

Zwei Versicherungen, ein Schicksal	Kommentar von Jérôme Cosandey	11	30
Von Innovationen, Krisen und Lieschen Müller	Kaspar Hohler	12	4
Wechselwirkungen rund um die Vorsorge	Kaspar Hohler	12	6
SAV-Treffen der Urenkel	Werner C. Hug	12	8
Bewusst investieren	Interview mit Jürg Tobler	12	9
Öffentlich-rechtliche Kassen im Schraubstock	Hans-Ulrich Stauffer	12	13
To lobby or not to lobby?	Kommentar von Aldo Ferrari	12	18

#### EDITORIAL

Frostiges Klima	Martin Bornhauser	1	1
Verantwortlich sein	Judith Yenigün-Fischer	2	1
Dreh- und Angelpunkt	Gregor Gubser	3	1
Die perfekte Jahreszeit	Kaspar Hohler	4	1
Hellseher	Gregor Gubser	5	1
Keine Alternative(n)	Martin Bornhauser	6	1
Bären integrieren	Gregor Gubser	7	1
Durchstarten	Kaspar Hohler	8	1
Die schöne Schwester	Kaspar Hohler	9	1
An den richtigen Schrauben drehen	Martin Bornhauser	10	1
Carpe pirum	Kaspar Hohler	11	1
Fast alles hat ein Ende	Judith Yenigün-Fischer	12	1

#### Aus dem BUNDESHAUS / Du Palais fédéral

EL - Teil des Drei-Säulen-Konzepts	Werner C. Hug	1	25
Ineffiziente neue IV-Revision	Werner C. Hug	2	25
Altersvorsorge der neuen Alten	Werner C. Hug	3	13
Kompromisslösung zu AV 2020	Werner C. Hug	4	29
Angriff auf die Sozialpartnerschaft	Werner C. Hug	5	25
Kapitalismuskritik und Sozialversicherungen	Werner C. Hug	6	19
Omnipotenter Staat	Werner C. Hug	7	21
AHV-plus verrechnet sich	Werner C. Hug	8	27
Altersvorsorge 2020 mit Zwischenergebnis	Werner C. Hug	9	47
Es kann nur noch besser werden	Werner C. Hug	10	33
Mut und fehlende Courage	Werner C. Hug	11	33
Konflikt statt Kompromiss	Werner C. Hug	12	21

#### PRESSESPiegel / Echos de la presse

Mit Stiftungsräten sprechen	Judith Yenigün-Fischer	1	31
Einseitig flexibler Arbeitsmarkt	Martin Bornhauser	2	31
Boni wichtiger als Renten	Judith Yenigün-Fischer	3	18
Männer gehen weniger Risiken ein	Judith Yenigün-Fischer	4	35
Nachhaltig finanzieren	Martin Bornhauser	5	31
Mit Fonds in die Zukunft investieren	Martin Bornhauser	6	25
Immer wieder Rentenklau	Gregor Gubser	7	27
Wir wollen mehr weniger arbeiten!	Kaspar Hohler	8	32
Eine bekloppte Angelegenheit	Kaspar Hohler	9	53
Besser altern mit zwei Ohren	Judith Yenigün-Fischer	10	39
Wer hat es schwer?	Kaspar Hohler	11	39
Roboter als Anlageberater	Martin Bornhauser	12	27

#### PENSIONS-KASSEN-PORTRÄT / Portrait de caisses de pensions

Pensionskasse Vigier	Interview mit Didier Kreihenbühl	1	73
Revor Sammelstiftung	Interview mit Emil Gafner	1	100
ABB Ergänzungsversicherung	Interview mit René Cotting	4	96
Emmi-Vorsorgestiftung	Interview mit Markus Willimann	5	86
Vorsorgestiftung der Milchbranche	Interview mit Markus Willimann	5	87
PREVEMSS	Interview mit Claudine Perrotin	6	90
Schroders	Interview mit Bruno Letsch	7	72
Kapitalbezug ist die Normalvariante	Interview mit Bruno Letsch	7	73
Hügli	Interview mit Andreas Seibold	8	86
Menschen im Mittelpunkt	Interview mit Andreas Seibold	8	87
PANVICAPlus Vorsorgestiftung	Interview mit Marco Berwert	9	100
Verbandsvorsorgestiftung – gegründet von Mitgliedern für Mitglieder	Interview mit Marco Berwert	9	101
Personalvorsorgestiftung Canon (Schweiz) AG	Interview mit Stefan Sieber	10	112
Mitarbeiter interessieren sich mehr für Vorsorge	Interview mit Stefan Sieber	10	113
Pensionskasse Rapperswil-Jona	Interview mit Erich Zoller	11	102
Synergien mit der Stadt nutzen	Interview mit Erich Zoller	11	103

## STIFTUNGSRATSPORTRAIT / Portrait d'un conseil de fondation

Ignace Jeannerat: Eine Auflösung abwickeln	Geneviève Brunet	2	35
Daniel O.A. Rüedi: Verantwortung bewusst wahrnehmen	Judith Yenigün-Fischer	5	33
Lucian Schucan: "Finger weg von Produkten, die man nicht versteht"	Judith Yenigün-Fischer	8	35
Einer der Jüngsten	Geneviève Brunet	11	57

## AUS DEM VERLAG

Fünf Mal Neues im 2016	Kaspar Hohler	1	4
------------------------	---------------	---	---

## RÜCKBLICK FACHMESSE 2. SÄULE

Die magische 7	Peter Schnider	5	19
----------------	----------------	---	----

## INSPIRATION

Neue Ideen statt Modelle	Kaspar Hohler	11	41
Gleichstellung: Noch konsequenteres Splitting beim Vorsorgeguthaben?	Michèle Mottu Stella	11	45
Variabler technischer Zinssatz	Pascal Renaud, Martin Wagner	11	49
Lebenserwartung und Zinsen entfliehen	Peter Diethelm	12	29
Individualisierung als Lösung?	Michèle Mottu Stella	12	37

---

## FACHARTIKEL

### ARTICLES TECHNIQUES

---

## KAPITALANLAGEN / Placements de capitaux

Tiefe Zinsen hinterlasse Spuren	Martin Bornhauser	1	34
Mehr Kreditrisiko statt Zinsänderungsrisiko	Andreas Homberger	1	37
Strategien im schwierigen Zinsumfeld	Interview mit Hans-Peter Wiedmer u	1	43
Keine grossen Renditesprünge	Lukas Riesen, Diego Liechti	1	47
Kosten sehr gut im Auge behalten	Interview mit Didier Kreihenbühl	1	51
Szenarien und ihre erwarteten Renditen	Raymond Hamersma, Claudia Emel	1	53
Zinswendepunkte: Klarsicht durch Blick zurück	Ernst Rätzer	1	60
Spitalfinanzierung als Anlagechance	Urs Birchler	1	65
Renditeplus mit erneuerbarer Energie	Martin Ewald	1	68
Best Practice als Ziel	Thomas Tscherrig, Stefan J. Illmer	2	85
Unausgeschöpftes Potential	Jean-Philippe tripet	2	88
Klarsicht durch Blick zurück	Ernst Rätzer	2	93
Gute Renditen in Zeiten tiefer Zinsen	Patrick Hug	3	74
Die Suche nach weniger Volatilität	Beat Frühauf, Frank Rosenschon	3	79
Der Wert ist wichtiger als der Preis	Franz Weis	3	84
Mit verschiedenen Ellen messen	Simon Spiess	4	88
Aus traditionell wird alternativ	Jürg Rimle, Olivier Kündig	4	94
Gute Leistungen im Westen	Geneviève Brunet	4	99
Schwieriger Weg, spannendes Ziel	Arnfried Ossen, Steven Bacon	5	80
Ein buntes Potpourri	Kaspar Hohler	6	31
Starre Regeln verbauen Chancen auf höhere Rendite	Markus Binder, Jürg Schiller	6	35
Vom Exoten zum Normalfall	Stefan Hepp	6	41
Pro und contra alternative Anlagen - Teil 1	Martin Bornhauser	6	47
Pro und contra alternative Anlagen - Teil 2	Interview mit Ernst Mäder, Eric Brev	6	50
Entzauberte Hedge Funds	Martin Bornhauser	6	53
Asymmetrie erhöht Stabilität	Jürg Althaus	6	59
Nachhaltig und langfristig	Peter Signer, Christoph Müller	6	65
Umsetzungsaspekte einer neuen Anlageklasse	Agnes Nussbaumer	6	73
Die Risiken stecken nicht immer dort, wo man sie vermutet	Catherine Reichlin	6	79
Zwischen Himmel und Hölle	Peter Jeggli	6	83
Festverzinsliche werden grün	Frank Engels	6	87
Das Performance-Gesetz	Cédric Kohler	7	64
Echte Diversifikation schlägt blindes Marktvertrauen	Philippe Bonvin, Lukas Bolfig	7	66
Speicher für Wind und Sonne	Robin Poëll, Tobias Reichmuth	7	70
Wächter über Anlagen	Markus Wirth	8	75
Eine Alternative zu globalen Aktienfonds	Hans Peter Portner	8	80
Lieber rein als synthetisch	André Riesen	8	81
Ein alternativer Rohstoffindex	Yvonne Seiler Zimmermann, Marco I	9	91
Weshalb Spitzenathleten noch lange nicht ausgesorgt haben	Benjamin Ginesta	9	96
Zu viele Schalter erschweren die Navigation	Marco Bagutti	10	42
Besonderheiten und Gemeinsamkeiten	Martin Bornhauser	10	49
Wichtigstes Steuerungsinstrument	Stefan Beiner	10	51
PK Basel-Stadt: Gemeinsame Entscheide	Susanne Jeger	10	57
GastroSocial: Dynamisch und marktnah	Beat Wüst, Andreas Markwalder	10	67
SBB: Keine Delegation nach oben	Markus Hübscher, Dominik Imiger	10	73
1e-Vorsorgepläne: Formel 1 der beruflichen Vorsorge	Hanspeter Kämpf	10	79

1e-Pläne: Freiheit für die Unternehmen	Daniel Dubach	10	83
Keine aufwendigen Strukturen	Interview mit Stefan Sieber	10	87
Smart Beta – eine kritische Bewertung	Jacques-Etienne Doerr	10	91
Langfristige Anlagen kurzfristig oft suboptimal	Peter Shapiro	10	98
Das quantitative Risikomanagement im Fokus	Aymeric Converset, Franck Janura	10	102
Die Illiquiditätsprämie lässt sich nutzen	Pascal Imhof	10	105
Mehrendite ohne zusätzliche Wertschwankungsreserven	Martin Glässer	10	110
Cash Management: Go global	Michael Klose	11	98
Multi-Asset-Portfolios konvergieren zu Hedge Funds	Peter Schwendner, Peter Meier	12	69
Nachrangig, aber potenziell renditeträchtig	Daniel Gschwend	12	73
Negativzinsen: Mehr Schaden als Nutzen	Ermira Marika	12	76
<b>RECHTSFRAGEN / Problèmes juridiques / Questions de droit</b>			
Das hypothetische Arbeitspensum einer invaliden Person	Carmela Wyler-Schmelzer	1	84
Tücken der elektronischen Datenaufbewahrung	Matthias Koller, Yolanda Müller	1	88
Aktive Stiftungsräte mit gesundem Menschenverstand	Judith Yenigün-Fischer	2	39
Internes Verhältnis der Stiftungsräte	Elisabeth Glättli	2	41
Gleiche Pflichten für alte Hasen und Grünschnäbel	Laurence Uttinger	2	47
Stiftungsrat ist für die Gesamtleitung verantwortlich	Andreas Gnädigner	2	53
Grundrechte dürfen nicht verletzt werden	Erich Peter	2	57
Haftung von Revisionsstelle und Experte für berufliche Vorsorge	Hermann Walser	2	66
Regress auf die Verantwortlichen	Beat Christen, Tristan Imhof	2	71
Interessenkonflikte vermeiden	Interview mit Emil Gafner	2	78
Versicherungsverträge sind verhandelbar	Gregory Walker	2	79
Rechtsfragen bei öffentlich-rechtlichen Vorsorgeeinrichtungen	Michael Meier	2	110
Zusätzliche Aufgaben des Experten nach Bundesgerichtsurteil?	Peter Zanella, Sarah Meier	3	100
Verjährungs- oder Verwirkungsfrist?	Elisabeth Ruff Rudin	4	101
Vollmachten überprüfen	Elisabeth Glättli	4	108
Finanzierung durch Zusatzprämien	Hans-Ulrich Stauffer	5	99
Wichtiges Etappenziel erreicht	Yolanda Müller, Markus Moser	5	104
Standortbestimmung Säule 3a	Hermann Walser	6	98
Labyrinth trotz Klärungen des Bundesgerichts	Kurt C. Schweizer	7	80
Teilinvalidität bei Teilzeitstellen	Hans-Ulrich Stauffer	7	85
Vorsorgerechtliche Auswirkungen	Isabelle Vetter-Schreiber	8	88
Wer ist Schuldner bei Rückforderung einer Austrittsleistung?	Elisabeth Ruff Rudin	10	122
Auswirkungen auf die 2. Säule	Elisabeth Glättli	11	122
Beginn der Verjährungsfrist bei zu Unrecht erfolgter Zahlung	Elisabeth Ruff Rudin	12	80
Bundesgericht schafft Klarheit	Simon Heim	12	83
<b>BUNDESGERICHTSENTSCHEID /</b>			
Einjährige Frist ist eine Verjährung	Laurence Uttinger	6	105
Genügt die Einsetzung als Alleinerbe?	Laurence Uttinger	7	91
Nachzahlung von Beiträgen	Laurence Uttinger	8	95
<b>KASSENFÜHRUNG / Direction de caisses</b>			
Operationelle Risiken werden vernachlässigt	Angela Zeier, Markus Moor	1	74
Vage Definition führt gelegentlich zu gewagten Auslegungen	Geneviève Brunet	1	80
Seit 30 Jahren in der Vorsorgewelt	Interview mit Peter Minder	2	102
Das De-Risking in der Vorsorge greift um sich	Geneviève Brunet	2	108
Set-Up einer Vorsorgeeinrichtung ist entscheidend	André Egli	3	89
Eine gute Versicherung für die Mitglieder des Stiftungsrats	Interview avec Bernard Perritaz	3	97
Professionell arbeiten und entscheiden	Hanspeter Konrad	4	39
Geld als falscher Anreiz	Sabino die Mambro	4	45
Das Problem des fehlenden Kündigungsschutzes	Werner Amrein	4	53
Zu weit gehende Schweigepflicht	Jorge Serra	4	59
Eine professionelle Bereicherung	Beatrice Eichenberger Schapper	4	63
Unterstützen bei der Führung	Danilo Follador, Chritoph Ryter	4	68
Deliktiae Abgrenzung zwischen Stiftungsrat und Vorsorgekommission	Corinne Antonica	4	74
Stiftungsräte für ihren Einsatz entschädigen	Interview mit René Cotting	4	79
Nicht Selbstzweck, sondern Mittel zum Zweck	Simon Heim	4	80
Handbuch-Neuerscheinung: Pensionskassenführung in der Praxis	Peter Schneider	4	86
Schweigepflicht schützt auch die Vorsorgeeinrichtung	Thomas Gächter	5	88
Versteckte Gefahren	Geneviève Brunet	6	93
Vielfalt als neue Normalität	Gregor Gubser	7	31
Flexible Lösungen bei der LUPK	Herbert Meier	7	33
Manchmal ist es besser, nur durchschnittlich zu sein	Michael Schmidt	7	37
Arbeitnehmer im Dienst mehrerer Arbeitgeber	Monika Biehle	7	42
Peter Zangerl: Ein Leben auf Abruf	Kaspar Hohler	7	47
Von Teilzeitpensen, Arbeitsunterbrüchen und Bogenkarrieren	Interview mit Danilo Follador	7	50
Freiwillige Besserstellung im Überobligatorium möglich	Inés Tidow, Ueli Höhn	7	53

Profisportler sorgen zu wenig vor	Anne Yammine	7	57
Änderungen beim Vorsorgeausgleich bei Scheidung: Mit welchen Themen muss sich der Stiftungsrat besch	Laurence Uttinger, Evelyn Schilter	7	74
Tücken der Beschlussfassung	Monika Biehle	8	39
Mit Konflikten umgehen	Margot Hausammann Stalder	8	43
"Man merkt schnell genug, woher der Wind weht!"	Interview mit Daniel Dubach	8	49
Eine angebrachte Anerkennung	Rita Rymann	8	53
Repräsentativ versus effizient	Kaspar Hohler	8	59
Grosse Stifungsräte vermeiden	Interview mit Markus Gmür	8	61
"Entscheidungen sind immer emotional"	Interview mit Hans-Georg Häusel	8	66
Neuerscheinungen - im Buchhandel erhältlich: Compliance - eine gute Investition in die Zukunft	Anne Yammine	8	70
Neuerscheinungen - im Buchhandel erhältlich: Für alle, die Verantwortung tragen	Anne Yammine	8	70
Der Umgang mit der Schweigepl icht	Hermann Walser	10	115
Höheres Rentenalter	Martin Roth	11	105
Eine eigene Pensionskasse: Glücksfall oder Bürde?	Pascal Frei, Marco Jost	11	112
Was müssen Pensionskassen beachten?	Patrick Spuhler	12	43
Grundsätzlich halbe-halbe	Marc Hürzeler, Claudia Caderas	12	48
Knacknüsse beim neuen Vorsorgeausgleich	Andrea Trüssel, Daniele Maspero	12	52
Neue Pflichten für Vorsorgeeinrichtungen	Markus Moser	12	57
Änderung von weiteren Gesetzesund Verordnungsbestimmungen	Hans-Ulrich Stauffer	12	63

## INDIZES

Mehr Verlustpotential? Ja. Mehr Risiko? Nein.	Kaspar Hohler	1	64
Der Durchschnitt	Kaspar Hohler	1	84
Zwei Antworten	Kaspar Hohler	3	73
Der Charme der Glättung	Kaspar Hohler	4	87
Keine Angst	Kaspar Hohler	5	79
Neue Ufer	Kaspar Hohler	6	71
Erstens ...	Kaspar Hohler	7	62
Nicht belohnt	Kaspar Hohler	8	74
Viele Fragezeichen	Kaspar Hohler	9	89
Schritt für Schritt	Kaspar Hohler	10	89
Etwas übertrieben	Kaspar Hohler	11	97
Mehr Bescheidenheit	Kaspar Hohler	12	68

## PK-EXPERTEN / Actuaire conseils

Tiefe Renditen, Tiefe Zinsen, tiefe Renten	Jürg Walter, Samuel Blum	3	25
Systematische Anpassung des technischen Zinssatzes	Marco Jost, Lukas Riesen	3	31
Mit dem technischen Zins alleine ist es nicht getan	Dominique Koch	3	37
Entscheid und Verantwortung lieben beim Stiftungsrat	Willi Thurnherr	3	43
Die 2. Säule leistet weit mehr als Zinserträge auf den Altersguthaben	Christian Heiniger	3	49
Ziel übertroffen	Stephan Gerber	3	55
Gute Kommunikation ist zentral	Interview mit Jean Wey, Thomas Jer	3	61
Vorsicht in jeder Hinsicht	Kommentar von Kaspar Hohler	3	69
Sterbetafeln, wozu?	Michael Weidmann, Gerold Betschai	5	41
Wie wirkt sich diese Umstellung auf die Pensionskassen aus?	Laurence Amade, Patrick Streit	5	48
Alle (fünf) Jahre wieder	Urs Burch	5	53
Jeder Kasse ihre eigenen Grundlagen?	Marco Jost, Riitta Schäublin	5	60
Bewusster Umgang mit Grundlagen entscheidend	Peter Gubser, Christian Heiniger	5	65
Wechsel auf BVG 2015	Interview mit Markus Willimann	5	69
Gleiche Herausforderungen für Pensionskassen und Versicherer	Michael Melles	5	70
Das muss jedes Stifungsratsmitglied wissen	Gregor Gubser	5	76

## IMMOBILIEN / Immobilier

Wie bewältigt man einen komplexen Sachverhalt?	Pierre E. Michel	3	106
Das erste Patientenhotel öffnet seine Tore	Alain Lapaire, Christophe Glutz	6	106
Mehr Immobilien, aber wie?	Kilian Schwendimann	9	113
Hypotheken als Anlageklasse: Brave Kinder	Kaspar Hohler	11	60
Viergliedrige Wertschöpfungskette	Thomas Sonderegger	11	69
Die beste Variante wählen	Adrian Wipf, Andreas Strub	11	73
Verschiedene Zugänge zum Hypothekarmarkt	Christian Stöckli	11	79
Ansprechende Renditen, schwer messbare Risiken	Michael Valentine	11	85
Die letzte Bastion	Interview mit Stefan Beiner und Rolf	11	90

## KOLLEKTIVVERSICHERUNG / Assurance collectives

Welche Qualitäten sind gefragt?	Christina Böck	5	92
Quelles sont les qualités requises?	Christina Böck	5	94
Die Quadratur des Kreises	Urs Hunziker, Stéphane Moine	9	56
La quadrature du cercle	Urs Hunziker, Stéphane Moine	9	60
Vorsichtige Schweizer	Marc Chuard	9	62
La prudence des Suisses	Marc Chuard	9	65
Kontrollierter Handlungsspielraum	Pascal Renaud, Stephan Wyss	9	69
Une marge de manœuvre contrôlée	Pascal Renaud, Stephan Wyss	9	72

Zukunft des Vollversicherungsmodells	Monika Behr	9	75
L'avenir du modèle d'assurance complète	Monika Behr	9	77
Drehtürprinzip: Version 2.0 auch für Alters- und Hinterlassenenrenten?	Felix Schmidt, Sergio Bortolin	9	79
Le principe de la porte à tambour: la version 2.0 également pour les rentes de vieillesse et de survivants?	Felix Schmidt, Sergio Bortolin	9	82
Cyberisiken: Vor dem Schaden handeln	Petra Wildemann	9	87
Cyberisiques: prévenir au lieu de guérir	Petra Wildemann	9	88
Peu utilisé: swap de longévité	Interview mit Damir Filipović	9	107
Longevity Swaps	Interview mit Damir Filipović	9	109
<b>STEUERN / Impots</b>			
Unterstellung von Mehrwertsteuer prüfen	Jeanette Bucher, Franziska Bur Bürc	8	96
Envisager une éventuelle subordination à la TVA	Jeanette Bucher, Franziska Bur Bürc	8	98
Neuer Spielraum für Vorsorgeeinrichtungen	Franziska Bur Bürgin, Daniel Dillier	11	126
Une nouvelle marge de manœuvre pour les institutions de prévoyance	Franziska Bur Bürgin, Daniel Dillier	12	91
<b>RECHNUNGSLEGUNG / Droit comptable</b>			
Äpfel und Orangen	Lukas Müller	9	102
Entre pommes, poires et oranges	Lukas Müller	9	105
Überschätzt IAS 19 die Pensionsverpflichtungen?	André Tapernoux	11	115
L'IAS 19 exagère-t-elle les obligations de prévoyance?	André Tapernoux	11	117
<b>INTERNATIONAL</b>			
Divorce et aspects de droit international: les jugements étrangers ne seront plus reconnus	Guy Longchamp	12	87
Scheidung und Aspekte des internationalen Privatrechts: Ausländische Urteile werden nicht mehr anerkannt	Guy Longchamp	12	89