



Schweizer Personalvorsorge
Prévoyance Professionnelle Suisse

Inhaltsverzeichnis des Jahrganges 2020
Sommaire de l'année 2020

AKTUELL / ACTUEL	Autor	SPV	Seite
BVG-Reform: Unsäglich oder unausweichlich?	Claudio Zemp	1	8
Seriöse Schätzung oder bewusste Irreführung?	Kommentar von Stephan Wyss	1	11
Horizonte und Trends 2020: Reformvorschläge erfüllen das Leistungsziel	Judith Yenigün-Fischer	2	6
Informationstage zur beruflichen Vorsorge 2020: "Man ist vorbereitet"	Kaspar Hohler	2	11
BVG-Reform: Zankapfel Rentenzuschlag	Thomas Bauer, Martin Kaiser, Gabriela Medici, Hans-UI	2	16
1e-Markt: Ausgewogener Anlagemix, unterschiedliche Kosten	Roger Ehrensberger	2	18
Alle Jahre wieder...	Kommentar von Marco Bagutti	2	23
BVG-Reform: Auswirkungen der BVG-Reform auf die Frauen	Bettina Fredrich, Gabriela Allemann, Annemarie Heinige	3	4
Den richtigen Plan B bereithalten	Kommentar von Jérôme Cosandey	3	11
Kantonale Pensionskassen: Jäher Unterbruch des Aufwärtstrends	Anne Yammine	4	5
Werdegang der Neuenburger Pensionskasse prévoyance.ne: Ein komplexer Prozess	Anne Yammine	4	13
Langfristig denken, taktisch entscheiden	Interview mit Stefan Beiner	4	25
BVG-Reform: Kampf der Ideen	Gregor Gubser	4	26
Plädoyer von ASIP & Co. Für eine BVG-Einheitskasse	Kommentar von Aldo Ferrari	4	33
Reform der Neuenburger Pensionskasse prévoyance.ne: Eine Reihe von Herausforderungen	Anne Yammine	5	7
Deutschland: Jede vierte Pensionskasse in Schieflage	Ronald Biehler	5	11
Leserbrief: Ein Kampf gegen Windmühlen	Edwin Rohner-Detzel	5	12
BVG-Reform: Steigende Deckungsgrade dank aufgelöster Rückstellungen	Kaspar Hohler	5	14
New economy, new corona	Kommentar von Stephan Wyss	5	19
Die Schweizer Vorsorge in vier Grafiken	Iwan Deplazes	6	4
Covid-19 und die Verwaltung von Pensionskassen: Kurs halten im Sturm	Anne-Sophie Latour Charpié, Violaine Landry Orsat	6	14
Verbandslösungen der Medienbranche: Die unfreie Vorsorge der Freien	Claudio Zemp	6	18
BVG-Reform: Evolution statt Revolution	Judith Yenigün-Fischer	6	22
Endlich Rückkehr zur Normalität! Oder?	Kommentar von Marco Bagutti	6	26
Nachhaltige Anlagen: Die Wirkung rückt in den Fokus	Sabine Döbeli	7	4
Courtagen: Die Kosten bleiben im System	Interview mit Markus Lehmann	7	10
Courtagen: Versicherte sind die Verlierer	Interview mit Eliane Albisser	7	13
BVG-Reform: Sozialpartnerkompromiss alternativlos	Interview mit Gabriela Medici	7	18
Eine weitgehend intakte Vorsorge - sofern man noch eine Arbeit hat	Kommentar von Jérôme Cosandey	7	24
BVG-Reform: Wer profitiert von welchem Modell?	Sarah Binder, Michèle Christ, Milena Schäfer	8	4
Leserbrief: Gedanken zum Akzentthema "Erwartete Rendite" (SPV 07/20)	Michael Schmidt	8	8
Antizipieren und innovieren	Kommentar von Aldo Ferrari	8	15
Hybrid, zweiteilig, dynamisch	Claudio Zemp	9	4
Innovationen mit Fragezeichen	Liliane Grossmann	9	11
Eine Standortbestimmung, vier Denkanstösse	Matthias Oppikofer, Tobias Meyer	9	15
Vorsorgepflicht des Verwaltungsrats	Cornelia Ritz Bossicard, Myriam Minnig	9	21
Gut, dass Corona erst 2020 begann	Jürgen Rothmund, Ueli Sutter	9	25
BVG-Reform: Neue Wege wagen	Kaspar Hohler	9	33
Der steigende Stein	Kommentar von Stephan Wyss	9	39
Prix vps.epas: Sieben Mosaiksteine im Brett der 2. Säule		10	4
Individualität von Risiken im Pool	Claudio Zemp	10	7
Eine papierlastige Branche mit Redundanzen	Peter Schnider	10	11
BVG-Reform: Ist die 2. Säule für die Zukunft gerüstet?	Oliver Gmünder, André Tapernoux	10	14
Wir haben schon viel erreicht, doch der Weg ist noch lang	Michèle Mottu Stella, Malek Azzouz	10	20
Frauen gegen Männer, aktiv gegen passiv	Kommentar von Marco Bagutti	10	25

Frauen müssen bei Lohnverhandlungen selbstbewusster werden	Sylvie Jaton	11	7
In Form - informiert 2020	Peter Schnider	11	12
Erweiterung des Anlegerkreises der Anlagestiftungen: Eine logische Fortsetzung der Entwicklung	Roland Kriemler, Aline Kratz-Ulmer	11	13
BVG-Reform: Stagnation auf mittlerem Niveau	Claudio Zemp	11	19
Schweizer warten nicht auf Godot, wenn es um ihre Vorsorge geht	Kommentar von Jérôme Cosandey	11	27
Ist die 2. Säule noch glaubwürdig?	Raymond Schmutz	12	6
Impluse 2020: Von den US-Wahlen bis zum Frühwarnsystem bei Unterdeckung	Peter Schnider	12	8
Finanzielle Unabhängigkeit statt Ernährermodeill	Interview mit Colette Nova	12	10
BVG-Reform: Willkommen im Sanatorium	Kaspar Hohler	12	18
Eine Reform zugunsten der Frauen und der Teilzeitbeschäftigten	Kommentar von Aldo Ferrari	12	25

IN EIGENER SACHE / NOTRE PERSONNELLE

Das neue Jahr für BVG und VPS: Der Wind weht	Kaspar Hohler	1	5
vps.epas - Wissen vermitteln. Menschen vernetzen.	Peter Schider	2	4

EDITORIAL

Eiszeit	Gregor Gubser	1	1
Willkommen zu Hause	Kaspar Hohler	2	1
Gemüse en gros	Claudio Zemp	3	1
Gute Lektüre daheim	Judith Yenigün-Fischer	4	1
Die Stunde der Kontrolleure	Kaspar Hohler	5	1
Systemrelevante Superhelden	Judith Yenigün-Fischer	6	1
Grosse Erwartungen	Kaspar Hohler	7	1
Alles unter Kontrolle?	Gregor Gubser	8	1
Verschiedene Modelle, eine Vorsorgewelt	Kaspar Hohler	9	1
Jetzt isch gnueg Heu dune!	Judith Yenigün-Fischer	10	1
Rote Ampeln	Kaspar Hohler	11	1
Gut geschnürt	Kaspar Hohler	12	1

Aus dem BUNDESHAUS / Du Palais fédéral

Frauenpower in der SGK des Nationalrats	Claude Chatelain	1	15
Brokerwesen unter Beschuss	Claude Chatelain	2	27
Scheitert eine Rentenreform - dann wegen der CVP	Claude Chatelain	3	13
Säule 3a - Sparvehikel oder Steuersparvehikel?	Claude Chatelain	4	35
Schade, ist der Revisionsvorschlag von 2013 nicht in Kraft	Claude Chatelain	5	21
Die FDP zur BVG-Revision - und der Sonderzug von Ruedi Noser	Claude Chatelain	6	30
Finanzierung via Sicherheitsfonds gewinnt Sympathie	Claude Chatelain	7	25
Botschaft zum BVG kommt vor der Wintersession	Claude Chatelain	9	42
Nosers Motion geht an die Kommission	Claude Chatelain	10	27
Rösti in den Fussstapfen von Bortoluzzi	Claude Chatelain	11	31
An den Ausgleichsmassnahmen scheiden sich die Räte	Claude Chatelain	12	27

PRESSESPiegel / Echos de la presse

Können denn Reformen Sünde sein?	Kaspar Hohler	1	21
Hartes Pflaster für ältere Hauswarte und Banker	Judith Yenigün-Fischer	2	32
Wäre sie doch ein Kater	Kaspar Hohler	3	19
Aus dem Tritt	Claudio Zemp	4	41
In guter Gesellschaft	Claudio Zemp	5	27
Ein erster Hauch von Normalität	Kaspar Hohler	6	38
Tante-Emma-Investoren mit glücklichem Händchen	Judith Yenigün-Fischer	7	31
Moneten, Kometen und Kinderlärm	Claudio Zemp	8	18
Wackelrenten und Sturzflüge	Claudio Zemp	9	46
Schulden, Urlaub, Krisengewinne	Claudio Zemp	10	33
Pragmatische Gründe, eine Hausfrau und ein Pöstler	Kaspar Hohler	11	37
Selber versorgen	Judith Yenigün-Fischer	12	33

PENSIONSKASSEN-PORTRÄT / Portrait de caisses de pensions

Pensionskasse des Spitals Region Oberaargau		1	66
Wir setzen auf tiefe Kosten	Interview mit Markus Gfeller	1	67
Sammelstiftung Prosperita		2	86
Christlich-ethische Werte	Interview mit Peter Augsburg	2	87
PKG Penionskasse		4	86
Solidaritäten, aber mit Grenzen	Interview mit Peter Marending	4	86
Pensionskasse der Credit Suisse Group		5	74
Wahlmöglichkeiten für Versicherte	Interview mit Philip Hess	5	75
Pensionskasse SRG SSR		6	102
Schon viel erlebt und überstanden	Interview mit Piero Cereghetti	6	102
Pensionskasse Rauscher & Stoecklin		8	70
Quersubventionierung stoppen	Interview mit Pietro Nizzola	8	71
Personalvorsorgestiftung SIX Group		9	94
Nachhaltige Anlagen	Interview mit Franziska Gisiger	9	95
AXA Stiftung Berufliche Vorsorge		10	90
Eine eigenständige Rechtspersönlichkeit	Interview mit Gabriela Grob Hügli	10	91
pkath - Pensionskasse der Diözese St. Gallen		11	96
Nachhaltige Anlagepolitik	Interview mit Gion Pieder Casaulta	11	97

STIFTUNGSRATSPORTRAIT / Portrait d'un conseil de fondation

David Schäfer: Spin-Doctor fürs Digitale	Claudio Zemp	2	33
Bettina Michaelis: Vorsorge für Musikerinnen und Musiker	Judith Yenigün-Fischer	5	28
Freie Fahrt in Richtung Pensionierung	Anne Yammine	8	21
Jacqueline Curzon: Alle Facetten des Lebens auskosten	Anne Yammine	11	41

KAPITALANLAGEN / Placements de capitaux

Anlagejahr 2019 - Ausblick 2020	Burkhard Varnholt, Daniel Kalt, Anastassios Frangulidis	1	52
Passive Währungsabsicherung - Ein Paradigma neu überdacht	Jonas Ganz	1	56
Rückforderung von Retrozessionen: Nicht abwimmeln lassen	Hubert Schwärzler	1	59
Ein einfacher, aber wirkungsvoller Ansatz	Stefan Bieri	2	80
Das Phänomen Home Bias	Sven Ebeling	2	38
Übergewichtung des Heimmarkts aus guten Gründen?	Lukas Riesen, Oliver Dichter	2	45
Heimatliebe ohne viel Effekt	Andreas Niedermann, Jürgen Rothmund	2	53
Ehren wir einheimisches Schaffen...	Marco Bagutti	2	55
Abschied von "Home Sweet Home"	Peter Bezak	2	59
Vom Nutzen und von den Grenzen der Diversifizierung	Philipp Weber	2	63
Kein reines Schweizer Phänomen	Michael Valentine	2	69
"Wir sind sicher nicht schlauer als die Berater. Aber..."	Interview mit Roman Denking und Daniel Klöti	2	74
ESG-Ratings: Mehr Schein als Sein?	Lukas Bolting, Lara Kesterton	3	58
Kleine und mittlere Firmen im Fokus	Raffael Frauenfelder, Tobias Hochstrasser	3	64
China: Too big to ignore	Jürg Rimle	3	69
Was können wir aus früheren Krisen lernen?	Karsten-Dirk Steffens	6	91
Klimarisiken: Jetzt gilt es für Pensionskassen	Ingeborg Schumacher-Hummel	6	97
Die erwartete Nettoanlagerendite Nutzen und Relevanz	Graziano Lusenti, Ilir roko	7	36
Ansätze zur Bestimmung der erwarteten Rendite	Philipp Weber	7	38
Renditeprognosen für ausgewählte Anlagekategorien auf fünf Jahre		7	43
Vergessen Sie das Fernrohr!	Kommentar von Marco Bagutti	7	47
Mit Schwankungen umgehen	Christian Wicki	7	51
Tücken und Fallstricke in der Praxis	Oliver Dichter, Lukas Riesen	7	58
Die Krux mit der erwarteten Rendite	Lukas Gisler, Martin Roth	7	62
Was der Pensionskassen-Experte zur erwarteten Rendite zu sagen hat	Patrick Spuhler	7	70
Anlagestrategie neu gedacht	Joe McDonnell	7	76
Wir stehen erst am Anfang	Reto Ringger	8	54
Mehr Diversifikation und Impact dank neuen Emittenten	Yerlan Syzdykov, Christian Trixl	8	59
Faktorprämien im Stresstest	Adrian Schneider	9	80
Ein gänzlich anderes Risiko	Dirk Schmelzer	9	84
Wie sieht ein klimaverträgliches Portfolio aus?	Thomas Roulland	9	87
Welche Staaten erfolgreich sind	Max Schieler	10	64
Ein neuer treuhändischer Kapitalismus	Jacques-André Schneider	10	73
Kampfgeist und Mut	Maurizio Arrigo	10	76
ALM-Studien und Schönfärberei	Jean-Raymond Wehrli	10	80
Wie sicher ist der sichere Hafen?	Nima Pouyan	10	85
Infrastrukturinvestitionen: Die Zeit ist reif	Jean-Francois Dusch, Jürg Unteregger	11	78
Wie sich Nachhaltigkeitskriterien in Krisenzeiten bewähren: Pflicht statt Kür	Mirjam Staub-Bisang	11	82
Obligationen in Fremdwährungen: Land in Sicht?	Jürg Zollinger	11	87
Ein Muss für alternative Anlagen	Alessandro Amadio, Christoph Gort	11	92
Managerselektion lohnt sich	Nadeschda Hoidn Wiede	12	76
Fünf Mythen und was dahinter steckt	John Bates	12	81

RECHTSFRAGEN / Problèmes juridiques / Questions de droit

Externe Versicherungsmöglichkeit für gekündigte, über 58-jährige Versicherte	Elisabeth Glättli	1	78
Welche Mitwirkungsrechte haben die Arbeitnehmer?	Anne Troillet, Céline Moullet	2	100
Übertragung der Freizügigkeitsleistung	Peter Rösler	2	102
Der versicherte Lohn im Widerspruch von BVG und GAV	Svenja Schmidt	3	81
Wohlerworbene Rechte des Versicherten	Jean Pirrotta	4	47
Echter Rechtsschutz?	Kurt C. Schweizer	4	50
Lackmustest der Kommunikation: Die Macht der Worte	Isabelle Vetter-Schreiber	4	57
Ausserobligatorium: Ist eine Negativverzinsung möglich?	Franziska Bur Bürgin	4	62
Abweichungen, Widersprüche und Entwicklungen	Jacques-André Schneider	4	71
Präzise und verständliche Kommunikation	Interview mit Simone Piali	4	75
COVID-19: Herausforderungen und Erkenntnisse für die Vorsorgewelt	Anne Troillet, Céline Moullet	4	91
Fallstricke bei Unfalltaggeldern	Yolanda Müller	4	94
Compliance beim Datenschutz	Christoph Stutz, David Vasella	4	99
Scheidung: Teilung der Invalidenrente aus der Risikoversicherung für Arbeitslose	Jacqueline Kucera, Mario Bertschi	5	80
AHV 21: Verschärfung oder Lockerung?	Isabelle Amschwand, Bertrand Tille	5	88
Wiedereingliederung von IV-Rentenbezügern	Marc Hürzeler, Tulay Sakiz	6	105
Urteil 9c_409/2019: Wechsel der Vorsorgeeinrichtung	Laurence Uttinger	7	89
Urteil 9c_409/2019: "Im Einverständnis mit dem Personal"	Franziska Bur Bürgin	7	92
Anschlusswechsel: Gemeinsam wählen	Interview mit Aldo Ferrari	7	96
Umwandlungssatz: Innovation statt Jammern und Ausblutung	Hans-Ulrich Stauffer	7	99
Praktische Umsetzung der freiwilligen Weiterversicherung	Isabelle Vetter-Schreiber, Claudia Caderas	7	104
Arbeitgeberbeitragsreserve und Vorsorgeausgleich bei Scheidung	Elisabeth Ruff Rudin	8	75
Wer ist Arbeitnehmer- und wer ist Arbeitgebervertreter?	Mónica Lamas	9	102
Praktische Aspekte der freiwilligen Weiterführung der Versicherung	Sara Pelletier, Guy Longchamp	9	111
Gesamtliquidation: Übernahme von Vorsorgeverpflichtungen	Rolf Kuhn, Claudia Caderas	11	115
Neue Regulierung zur Übertragung von Rentnerbeständen	Peter Zanella	12	105
Zeitrente mit Rückgewähr	Tristan Imhof, Barbara Koch Houji	12	110
Was gilt es beim Beitragsinkasso zu beachten?	Marc Hürzeler, Tulay Sakiz	12	114

IT

Künstliche Intelligenz: Ein wertvolles Hilfsmittel für Pensionskassen	Gabriel Roveri, Pascal Travers	6	113
---	--------------------------------	---	-----

KASSENFÜHRUNG / gestion de caisses

Pensionskassen mit hohem Rentnerbestand: Die zweite Säule in Geiselhaft	Konrad Niklewicz	1	75
Wirkungsvolle Governance von Pensionskassen	Christoph B. Bühler	2	88
Technischer Zins: Der Goldene Schnitt der 2. Säule?	Stéphane Riesen	2	94
Gedanken zur kollektiven und individuellen Verantwortung	Aldo Ferrari	6	45
Stiftungsräte mit gesundem Menschenverstand	Siegfried Steiner	6	48
Wahl der Stiftungsräte	Interviews mit Hermann Walser, Susanne Honegger, Is:	6	53
Wahl eines Experten	Reto Buholzer	6	61
Vertrauensvoll und konstruktiv	Jürg Walter, Ruben Lombardi	6	64
"Wir setzen auf Kontinuität"	Interview mit Daniel Leupi und Jorge Serra	6	66
Wachsendes Gewicht der Aufsichtsbehörde	Denis Mazouer	6	75
Win-win-Situation bei Austausch	Norbert Eberle	6	77
Beifahrer im Führerstand	Nicolas Zürcher	6	83
Aufbruch zu neuen Ufern	Anne Yammine	9	96
Darauf können wir stolz sein	Interview mit Urs Niklaus	10	92
Geringer Einfluss des Dividendeneinbruchs	Geneviève Brunet	10	100
Pensionskassenlösungen: Sieben aussichtsreiche Ideen	Stefan Grauwiler	11	98
Liquidation der Pensionskasse der Ascoop: Zwischen Himmel und Hölle	Anne Yammine	11	104
Wie sind die Kassen im Fall einer Krise aufgestellt?	Jeannette Leuch, Urs Rempfler	11	108
Vielfältiges Potenzial	Aline Kratz-Ulmer	12	94
Kritischer Deckungsgrad und Sanierungsfähigkeit	Boris Morf	12	98

INDIZES

Ein neues Anlagejahrzehnt	Kaspar Hohler	1	51
Nach der Party	Kaspar Hohler	2	79
Im Kleinen	Kaspar Hohler	3	57
Die Börse von Lagos	Kaspar Hohler	4	79
Was geht ab?	Kaspar Hohler	5	69
Ein Regenbogen	Kaspar Hohler	6	87
Fluch und Segen von Derivaten	Kaspar Hohler	7	75
Warnrufe der anderen Art	Kaspar Hohler	8	53
Unsicherheit für den Schweizer Markt	Kaspar Hohler	9	79
Willkommen zurück	Kaspar Hohler	10	63
"Wohin gehst du?"...	Kaspar Hohler	11	77
Die Berechenbarkeit des Adventskalenders	Kaspar Hohler	12	75

PK-EXPERTEN / Experts en caisses de pensions

Fünf Jahre Negativzins: Strukturprobleme belasten die Vorsorge mehr als Negativzinsen	Dewet Moser	1	25
Abwärtstrend bei Zins- und Umwandlungssätzen	Benno Ambrosini, Samuel Blum	1	29
Zwickmühle zwischen sicherem Verlust und riskanteren Anlagen	Mauro Miggiano, Claudia Emele	1	34
Bewusster Umgang mit Liquidität - Konsequenzen?	Corinne Antonica	1	38
Sammelstiftungen im Spannungsfeld von Negativzinsen und Wettbewerb: Sich der Realität stellen	Benno Halter	1	43
Trügerische Sicherheiten und Scheingewinne	Interview mit Yvonne Seiler Zimmermann und Markus H	1	46
Hohe Zinsversprechen in Zeiten tiefer Zinsen	Martin Hänggi, Gerold Betschart	10	37
Akzeptanz der Zinsschwankungen hilft bei der Lösungsfindung	Riitta Schäublin, Marco Jost	10	42
Kein Spielraum bei BVG-Minimalplänen	Martin Franceschina, Michael Weidmann	10	47
Welche Verrentungsmodelle sind krisenfest?	Stephan Wildner, Christian Heiniger	10	53
Umwandlungssätze im Wettbewerb	Michael Gossmann, Marianne Frei	10	58
Erste Erfahrungen mit der neuen FRP 4	Elena Fehr, Branko Poljak	10	102

IMMOBILIEN / Immobilier

Immobilien-Projektentwicklungen: Mit der Unsicherheit rechnen	Eveline Schwindt	1	62
Immobilien-Projektentwicklungen: Unsicherheit als Chance	Eveline Schwindt	3	74
Nachhaltigkeit bei Immobilien: Der ganze Lebenszyklus zählt	Stephanie Monnier, Stefan Schädle	4	81
Pensionskassen vergeben Renditechancen	Frédéric Papp	5	71
Immobilien Ausland: Unsichere Bewertungen, eingeschränkte Liquidität	Tobias Marcin	7	80
Wenig Erschütterungen	Marie Seiler	8	64
Klarer sehen	Kaspar Hohler	11	44
Lage, Lage, Lage: Gilt dieses Mantra weiterhin?	Robert Salkeld, Matthias Thoma, Alain Thierstein	11	47
Büromarkt: Revolution oder zurück zur Normalität?	Fredy Hasenmaile	11	51
Der Preis der Entschleunigung	Andreas Loepfe	11	56
Politische Risiken für Schweizer Immobilien	Urs Hausmann	11	61
Messbarkeit von Nachhaltigkeit	Alexander Flück	11	67
Das ganze Portfolio im Auge haben	Interview mit Jürg Althaus	11	72
Sind Pensionskassen die besten Manager für ihre Immobilien?	Bruno Kurz	12	85

RECHNUNGSLEGUNG / droit de comptable

Was die Revisionsstelle NICHT prüft	Johann Sommer	8	26
Häufige Themen bei der Revisionsbesprechung	Bruno Purtschert	8	32
Prüfer von Vorsorgeeinrichtungen unter Regulierungsdruck	Patrik Schaller	8	39
Überwachung der Vorsorgewerke durch geeignete interne Kontrolle	Erich Meier, Carole Gehrer	8	43
Ideen zur Verwendung freier Mittel	André Egli, David Lichtsteiner	8	49

ALTERSVORSORGE 2020 / Prévoyance vieillesse 2020**KOLLEKTIVVERSICHERUNGEN / assurance collectives****KOLLEKTIV-LEBEN / Assurance collective vie**

Unterschiedlicher Handlungsspielraum	Adrian Gröbli	9	51
Mehr Generationengerechtigkeit durch neue Vorsorgemodelle	Felix Schmidt	9	55
Corona-Pandemie: Folgen für Lebensversicherer	Matthew McLaughlin, Radim Portmann	9	62
Unabhängigkeit und gemeinsame Interessen im Wechselspiel	Interview mit Christoph B. Bühler und Constance Resch	9	69
Drehtürregelung: Momentaufnahme von einem langen Weg	Felix Schmidt, Sergio Bortolin	9	74

STEUERN UND VORSORGE / Les impôts et la prévoyance

Steuern und Vorsorge	Hans-Peter Conrad, Lucas Graf	12	36
Die Steuerbefreiung und ihre Einschränkungen	Isabelle Amschwand, Bertrand Tille	12	44
Benachteiligung von Pensionskassen	Franziska Bur Bürgin	12	47
Doppelt oder gar nicht besteuert?	Sirgit Meier	12	52
Plangestaltung und Steuern	Lucas Graf, Peter Lang	12	57
Koordination der 2. und 3. Säule	Martin Steiner	12	63
Weitreichende Folgen und neue Chancen	Max Ledergerber	12	68

International

Gesunde Rentner im Arbeitsmarkt von Chile bis Dänemark	Isabel Baumann, Ignacio Madero-Cabib	5	91
Nach dem Brexit - was gilt?	Matthew Glass	7	108
Miniatur ohne Mindestzins, ohne WEF und ohne Reformstau	Bettina Hilti-Niedhart, Kirstin Meier-Künzle	9	115
Tiefer für immer?	Christian Dreyer	10	106
Befreit von den Leistungsgarantien	Raymond Hamersma, Reto Wild	10	113

FW2S**AUFSICHT / SURVEILLANCE**

Die Direktaufsicht im Dialog mit den Pensionskassen	Roger Tischhauser	5	34
Vier Vorsorgeplayer zu ihrem Verhältnis mit der Aufsicht	Enza Bögli, Martin Siegrist, Roxane Ecoffey, Bruno Pur	5	38
Ständige Anpassung an die Gegebenheiten der Praxis	Dominique Favre	5	47
Die Bedeutung von Gerichtsentscheiden	Christina Ruggli-Wüest	5	50
Systemrisiken und Massnahmen	Manfred Hüsler	5	58
Wie lässt sich Sicherheit schaffen und was darf sie kosten?	Roger Tischhauser	5	64

BVG - REVISION**Sammel- und Gemeinschaftseinrichtungen**

Der Wettbewerb um Anschlüsse macht sie speziell	Vera Kupper Staub	3	22
Wie KMU zu einer Vorsorgelösung kommen	Kaspar Hohler	3	28
Transparente Organisation plus wache Stiftungsräte	Sergio Bortolin	3	33
Beteiligungsmodelle und Verzinsung: Ein Gebot der Fairness	Reto Leibundgut, Jovana Janjusic	3	40
Die systemrelevante Unbekannte	Interview mit Marc Gamba	3	46
Risikomanagement: Gut ausgerüstet auf die Reise	Raphael Joos	3	50