



Schweizer Personalvorsorge

Inhaltsverzeichnis des Jahrganges 2024

EDITORIAL	Autor	SPV	Seite
Das Coiffeurdilemma	Kaspar Hohler	1	1
Wohin geht die Reise?	Judith Yenigün-Fischer	2	1
Kein Zutritt	Claudio Zemp	3	1
Ungelöste und gelöste Probleme	Kaspar Hohler	4	1
Laufen mit Hal	Claudio Zemp	5	1
Endlich Rentner!?	Judith Yenigün-Fischer	6	1
Die wahren Schätze	Kaspar Hohler	7	1
Ready, set, go!	Judith Yenigün-Fischer	8	1
Null oder eins?	Claudio Zemp	9	1
Stutz, Chole, Chiis	Judith Yenigün-Fischer	10	1
Süsses oder Saures	Kaspar Hohler	11	1
Schwarz-Weiss-Küche	Claudio Zemp	12	1
AUS DEM VERLAG			
Ein Votum für die Zukunft	Kaspar Hohler	7	4
AKTUELL			
Die berufliche Vorsorge als Anreizmittel	Frédéric Rein	1	7
Einfluss auf das Portfolio einer Pensionskasse	Thomas Breitenmoser, Marco Zimmermann	1	8
Ein Platzhirsch, ein Reh und viele Mäuse	Grafik des Monats	1	14
AGBR – die Renaissance des Tausendssassas	Kommentar von Stephan Keller	1	15
Pensionskassen zeigen sich krisenresistent	Kaspar Hohler	2	4
Horizonte und Trends: Marathon mit Siebenkampf	Claudio Zemp	2	5
Anpassung des technischen Zinses bei der Luzerner Pensionskasse – fünf Fragen an Reto Tarregghetta	Judith Yenigün-Fischer	2	8
Nachträglicher Einkauf in die 3. Säule soll möglich werden	Nils Aggett, Marcel Rumo	2	11
Beraten und unterstützen	Ursula Uttinger	2	15
Inflationfaktoren: Ein buntes Ensemble	Grafik des Monats	2	19
Gibt es ihn, oder gibt es ihn nicht?	Kommentar von Marco Bagutti	2	20
Ein engagierter Ryter – Porträt von Christoph Ryter	Judith Yenigün-Fischer	2	22
Sind Frauen benachteiligt? Genaues Hinschauen lohnt sich	Veronica Weisser	3	4
Schwindendes Prämienvolumen, bleibende Stärke	Grafik des Monats	3	9
Mit Verständnis die Reformfähigkeit erhalten – fünf Fragen an Yvonne Häring	Claudio Zemp	3	12
EL: eine Versicherung, drei Risiken und nicht immer Armut	Kommentar von Jérôme Cosandey	3	14
Zurück auf Kurs trotz Schwankungen	Anne Yammine	4	4
Neuaufstellung der PKSO	Emmanuel Ullmann, Carol Schmid	4	12
Flexibilität bei Umwandlungssatz und laufenden Renten	Michael Hanke	4	17
Die Musterschülerin	Grafik des Monats	4	22
Die steigenden Kapitalbezüge verheissen nichts Gutes	Kommentar von Eliane Albisser	4	25
K.I.S.S.	Grafik des Monats	5	7
Das Vorsorgesystem durch Öffnung stärken	Fünf Fragen an Michael Müller	5	12
ESG: Tue Gutes und rede darüber	Kommentar von Stephan Keller	5	13
Teurere Anlagen zahlen sich aus	Iwan Deplazes	6	4
Rückblick: Fachmesse 2. Säule und Vorsorge-Symposium 2024		6	8
Berufliche Vorsorge der Frauen	Umfrage von Judith Yenigün-Fischer	6	10
Das Langlebigkeitsrisiko abtreten	Fünf Fragen an Andreas Schuler	6	12
Motivation für die Berücksichtigung von Nachhaltigkeitsrisiken	Grafik des Monats	6	15
Geopolitik ist Trump(f), der Russ im Land «Is real»	Kommentar von Marco Bagutti	6	17
Sind die BVG-Renten gesunken?	Grafik des Monats	7	6
Rückblick: Fachmesse 2. Säule und Vorsorge-Symposium 2024		7	7
Das sich ändernde Gewicht von Obligationen	Stephan Meschenmoser	7	14
Investment Governance schweizerischer Pensionskassen	Oliver Grimm, Mirjana Wojtal	7	19
Erwecken wir den Schweizer Pioniergeist nochmals?	Sandro Gschwend, Caterina Mattle	7	21
Den digitalen Weg konsequent weitergehen	Fünf Fragen an Benjamin Haldimann	7	23
Geschlechtsspezifischer Umwandlungssatz?	Francis Bouvier	7	26
BVG-Rentenniveau: Robuster, als es scheint	Kommentar von Jérôme Cosandey	7	32
Es ist wichtig, dass man Fragen stellt	Portrait von Christine Holstein	8	4
Erwerbsbeteiligung im Rentenalter	Grafik des Monats	8	7
Beratung bei individuellen Anlageentscheiden	Fünf Fragen an Marcel Rumo	8	9
Sicherung des Rentenniveaus? Fehlanzeige.	Kommentar von Eliane Albisser	8	11
«Wir wehren uns gegen die Meinung, die Vollversicherung sei ein Auslaufmodell»	Interview mit Danilo Zweifel	9	4
Begleitung von Mitarbeitern in finanziellen Nöten	Fünf Fragen an Manuela Pfiel	9	11
Erfreuliche Renditen in einem wechselhaften Anlagejahr	Andreas Rothacher, Ueli Sutter	9	13
Ruhig ohne 2. Säule	Grafik des Monats	9	19
VPOD und SVP ziehen am gleichen Strick	Kommentar von Stephan Keller	9	21
Nein zur Reform		10	4
Scheitern der Politik als Chance für Pensionskassen	5 Fragen an Lukas Müller-Brunner	10	5
Grüne Inseln im Meer von Nein	Grafik des Monats	10	6
Wertschwankungsreserven sind zu priorisieren	Vera Kupper Staub	10	7
«Man sollte gehen, solange es die Leute schade finden»	Portrait von Hansruedi Scherer	10	14
Behutsames Vorgehen	Andreas Rothacher, Oliver Gmünder	10	19
Reglementarische Beiträge für Pensionierungsverluste	Boris Morf, Yves Goldmann	10	25
Die glorreichen Sieben III	Kommentar von Marco Bagutti	10	31
Liquidationsverfahren sind zeitintensiv	5 Fragen an Nicole A. M. Gisler	11	9
Mehr Steuern fürs Sparen?	Grafik des Monats	11	10
Mit dem Kopf in den Sternen, aber den Füßen auf dem Boden	Kommentar von Jérôme Cosandey	11	12
Sozialversicherungen 2025: Änderungen und Neuerungen an allen Enden	Gertrud E. Bollier	12	4

Das Leben ist eine Umverteilung	Grafik des Monats	12	15
FZ: Griffige Melde- und Einforderungspflichten sind gefragt	Kommentar von Eliane Albisser	12	17

AUS DEM BUNDESHAUS

Baume-Schneider startet ohne Vorschusslorbeeren	Claude Chatelain	1	17
Was bedeutet das Streichen der Alterskinderrenten für die 2. Säule?	Claude Chatelain	2	25
Giesskannen gewinnen Herzen	Claude Chatelain	3	15
Nicht alle Pensionskassen stehen im Wettbewerb	Claude Chatelain	4	27
Der Abstimmungskampf wird zur Zahlenschlacht	Claude Chatelain	5	15
Über Wohlfahrtsfonds, Ungleichbehandlungen und nichtssagende Zahlen	Claude Chatelain	6	19
Linke fordern mehr Kostentransparenz in der 2. Säule	Claude Chatelain	7	33
Warum der Umwandlungssatz nicht entpolitisiert wird	Claude Chatelain	8	13
Die totgeschwiegene Mehrheit	Claude Chatelain	9	23
BVG-Minimalpläne sind passé	Claude Chatelain	10	33
Nationalräte wollen Art. 46 BVV 2 abschaffen	Claude Chatelain	11	13
Erziehungs- und Betreuungsgutschriften passen nicht ins BVG	Claude Chatelain	12	19

PRESSESPIEGEL

Mais oui!	Kaspar Hohler	1	22
Wollen die Versicherten Kultur?	Judith Yenigün-Fischer	2	30
Tu, was Deine Mutter Dir gesagt hat	Judith Yenigün-Fischer	3	20
Ein historischer Moment	Frédéric Rein	4	33
Keine Schweiz für ältere Menschen?	Judith Yenigün-Fischer	5	21
Nemo und die Bundesräte	Claudio Zemp	6	25
Zu Risiken und Nebenwirkungen fragen Sie Ihre Pensionskasse	Judith Yenigün-Fischer	7	38
Beten für Geld	Judith Yenigün-Fischer	8	18
Zahlen, Zahlen, Zahlen	Kaspar Hohler	9	28
Nichtstun als Option?	Judith Yenigün-Fischer	10	37
Politik soll sich raushalten	Judith Yenigün-Fischer	11	18
Premieren ohne Sorgen	Claudio Zemp	12	24

INDIZES

Das Ende der Wende?	Kaspar Hohler	1	59
Schön langweilig	Kaspar Hohler	2	67
Von der Chance zum Risiko...	Kaspar Hohler	3	54
Ende der Wende!	Kaspar Hohler	4	74
Ein wilder Ritt	Kaspar Hohler	5	55
Erwartungen und ihre Erfüllung	Kaspar Hohler	6	69
The times...	Kaspar Hohler	8	56
Die Magie des Zehntels	Kaspar Hohler	9	57
Des einen Freud, des andern Leid	Kaspar Hohler	11	54
Leise rieseln die Zinsen	Kaspar Hohler	12	60

KAPITALANLAGEN

Wichtige Risikoidikatoren für den Stiftungsrat	Sven Ebeling	1	24
Wichtig, aber nicht ausreichend	Markus Thöny, Flavio Schuster	1	28
Schlechte Kreditrisiken lassen sich vermeiden	Mario Fraefel, Bernhard Urech	1	34
Wie hoch sind Kreditrisikoprämien?	Cédric Müller	1	39
Wichtiges Instrument der Governance	Oliver Kunkel, Luca Tonizzo	1	44
Kommt das Rating vor dem Fall?	Marco Bagutti	1	48
Unterschiedliche Modelle, unterschiedliche Resultate	Stefan Hepp, Beat Zaugg	1	53
Keen to be green	Karsten-Dirk Steffens	1	61
Praktische Umsetzung des ASIP ESG-Reporting-Standards	Daniel Bruderer, Vanessa Peter	1	63
Refinanzierung: Die Wand kommt näher	Christian Fischer	2	68
Was ist mit dem Obligationenportfolio?	Dario De Simio	2	73
Künstliche Intelligenz bei Pensionskassen	Cédric Müller, Micha Villing	2	78
Der «3D-Reset»	Nils Rode	2	83
Renaissance von Fixed Income	Andreas Stoller	2	88
Diversifizierung über Privatmarktanlagen und Nachhaltigkeit: Wie sich eine hohe positive Wirkung erzielen lässt	Ariane Dehn	3	55
Investieren für kleinere Pensionskassen: David gegen Goliath	Jon Fadri Pitsch, Benno Demont	3	57
Wie Infrastruktur und Arbeitssicherheit zusammengehen	Shannon O'Keefe	3	63
Digitale Vermögenswerte: Stetig steigende Akzeptanz	Julien Godat, Sébastien Genoud	4	79
SDG als Orientierungspunkt	Ophélie Mortier, Marco Lanci	4	84
Das Rohstoffparadox der Dekarbonisierung	Jürg Rimle	4	87
Der Markt für Social Bonds	Bram Bos	4	91
Core-Satellite-Ansatz als Rohrkrepierer	Thomas Hauser	5	56
Die stille Liquiditätsrevolution	Beat Frühauf	5	66
Europäische Privatanleihen: Ein spannender Markt	Pieter D'Hoore, Peer Rosenberg	5	70
Pensionskassen müssen ihre Ansätze überdenken	Cristian Pappone	5	75
(Noch) Mangelnde Datenqualität und -abdeckung	Frédéric Lenoir, Andri Stocker	6	70
Fallstricke der passiven Umsetzung bei Obligationen	David Bussmann, Reto Faas	6	77
Ein Anlageinstrument der Wahl für die VE?	Antoine Amiguet, Vanessa Déglise	6	84
Traditionelle Formen der Umsetzung hinterfragen	Stefan Hepp	7	40
Private Markets im ALM-Prozess	Ueli Mettler	7	46
Benchmarking: Hürden und Lösungsansätze	Lukas Riesen, Marc Staub	7	51
Bessere Gesamtrendite mit Private Credit?	Marcel Jörgler	7	56
Liquidität in illiquiden Märkten	Thomas Häfliger, Fabian Körzendörfer, Richard Schmidt	7	61
Breit investieren, ständig nachhaken	Interview mit Oliver Grimm und Jürg Tobler	7	66
Nachhaltig und klimafreundlich investieren	Ricardo Garcia, Sandro Leuenberger	7	73
Klimaindikatoren und deren Interpretation	Brian Mattmann, Manfred Stüttgen	7	78
Growth Investing: Wieso – und weshalb ausgerechnet jetzt?	Tim Garratt	8	59
Die Anlagestrategie ist der entscheidende Faktor	Andreas Rothacher, Ueli Sutter	8	61
Managed Futures: Ein Ansatz zur Diversifikation	Andrew Beer, Simon Frey	8	66
Infrastruktur: Eine Chimäre	Roman von Ah	8	69
Korrelationen, Scheinkorrelationen und Kausalität	Marcel Metry, Thomas R. Schönbachler	8	74
Im internationalen Vergleich überzeugend	Markus Thöny	9	59
Private Lösungen für einen sehr öffentlichen Notstand	Nicolas Thomas	9	67
Ein Blick in die Portfolios	Agnes Rivas	9	68
Drei Trends im nächsten Jahrzehnt	Wim-Hein Pals, Jan de Bruijn	10	91
Strukturelle Veränderungen bringen Rückenwind	Cathy Hepworth, Jacques-Etienne Doerr	10	95

Wechselkurs Renminbi: Fix oder flexibel	Christian Dreyer	11	57
Aktive Mischportfolios: Was gilt es zu beachten?	Kevin Jud, Philippe Schlumpf	11	59
Nachhaltig in Kryptoanlagen investieren: Welche Prioritäten werden gesetzt?	Marcus Wunsch, Peter Meier	12	61
Investitionen in Wandelanleihen: Das Beste aus zwei Welten	Oliver Gasser	12	67

PENSIONS-KASSEN-PORTRÄT

Pensionskasse Sika		1	66
Sparpläne mit höheren Beiträgen Interview mit Andreas Kissling		1	66
Pensionskasse der Lonza		2	92
Starkes Wachstum	Interview mit Martin Kalbermatter	2	93
Holcim Pension Fund		5	80
PKSO		6	90
Stiftung Auffangeinrichtung BVG		8	78
Bechtle Pensionskasse		9	70
Schindler Pensionskasse		10	102
Raiffeisen Pensionskassen Gesellschaft		11	68

KASSEN-FÜHRUNG

Wichtige rechnerische Grösse	Matthias Pfiffner, Andreas Haller	2	32
Erste Beobachtungen nach der Zinswende	Stefan Eggenberger, Simone Stahl	2	37
Der Referenzzinssatz lebt in der Obergrenze weiter	Dominique Koch, Yves Goldmann	2	41
Autopilot für den technischen Zinssatz?	Marco Jost, Pascal Wyss	2	50
Höhere Zinsen gleich höhere Umwandlungssätze?	Benno Ambrosini, Silvia Bahmann	2	52
Balance finden zwischen Reserven und Verzinsung	Interview mit Laurent Schlaefli	2	60
Erhöhung des Zinsniveaus macht Unterschiede wett	Martin Siegrist, Manuela Thut	2	62
Gruppendynamik in Stiftungsräten	Isabelle Amschwand	2	96
Ist die obligatorische berufliche Vorsorge noch reformfähig?	Othmar Baumann	4	36
Sinnvoller Kompromiss oder administrativer Moloch?	Interview mit Barbara Zimmermann und Gabriela Medici	4	40
Die 2. Säule wird gestärkt und modernisiert		4	46
Ein komplexes Unterfangen		4	47
Konstruktiver Kompromiss		4	48
Mehr zu verlieren als zu gewinnen		4	49
Das kleinere Übel?		4	51
Die Quadratur der Landsgemeinde	Claudio Zemp	4	52
Eine Vorlage müsste als fair betrachtet werden	Interview mit Silja Häusermann	4	54
Wie investieren Pensionskassen?	Francesca Pitsch, Iwan Deplazes	4	58
Die wahren Einschränkungen, vergebene Renditen und ein hanebüchener Scharren	Interview mit Roman von Ah und Lukas Riesen	4	68
Knackpunkte im Vertragsmanagement	Benita von Lindeiner	4	100
Eine gute Vorsorge in einer anderen Welt	Claudio Zemp	5	24
Wie zukunftsfähig ist das BVG?	Monica Lamas, Christian Scherff	5	27
Den alten Anzug an neue Lebensmodelle anpassen	Matthias Pfiffner, Andreas Haller	5	31
Tun, was möglich und erwünscht ist	Felix Schwan	5	35
Megatrends und ihre Auswirkungen	Martin Weissleder	5	42
Remote Work Abroad	Rolf Lindenmann	5	46
Für tiefe Einkommen auf die AHV setzen	Interview mit Werner Amrein	5	50
Innovation passiert nicht automatisch	Interview mit Jaap van Dam	5	52
Problemfelder und Lösungsansätze in der Praxis	Jan Koller, Annabelle Bürkle	5	82
Vermögensverwaltung durch Dritte	Isabelle Amschwand, Violaine Landry Orsat	6	95
Fachkräftemangel: Integration von Quereinsteigern	Thomas Burtel	7	84
Der Auftrag des obersten Organs	Laetitia Raboud	8	22
Sicht der Destinatäre	Benno Ambrosini, Simon Tschupp	8	24
Ermessensspielraum des obersten Organs	Carmela Wyler-Schmelzer, Michael Wieser	8	30
Rückstellungen und Wertschwankungsreserven	Guido Aggeler, André Tapernoux	8	37
Gefährdet die Auslegung von Art. 46 BVV 2 das Leistungsziel?	Christoph Plüss, Adrian Schmid	8	41
Mit Simulationen die Dynamik verstehen	Pascal Wyss, Marco Jost	8	47
Rentenmodell der KPMG PVS: Fair und nachhaltig	Erich Meier	8	52
Kapitalbezüge nehmen weiter zu	Benno Halter	10	42
Kapitalbezug vor allem aus steuerlichen Gründen	Fabio Hauffer, Emmanuelle Gremaud	10	46
Böse Überraschungen vermeiden	Corinne Antonica	10	51
Wegweiser durch den Vorsorgeschwung	Siegfried Steiner	10	57
Ein Wizard kann helfen	Philipp Sutter	10	62
Die Rente ist die beste risikoarme Anlage	Alfred Bühler	10	65
Ein Weg mit vielen Stolpersteinen	Michael Schmidt	10	71
Rentenmodelle schaffen neue Möglichkeiten	Martin Osterwalder	10	76
Zweckgerechte Besteuerung	Peter Lang	10	80
Vorruhestandsmodell für das Maler- und Gipsergewerbe	Nathalie Ott, Silvia Fleury	10	84
Neue Rentenmodelle	Andreas Haller, Marianne Frei	11	71
Wer entscheidet, wer redet mit?	Kaspar Hohler	12	26
Ganz anders und doch sehr ähnlich	Jan Koller, Selina Mühlemann	12	30
Wie gut arbeitet der Stiftungsrat?	Annina Gmür, Erich Meier	12	35
Eigenverantwortung im Stiftungsrat wahrnehmen	Dieter Stohler	12	41
Wie regelt man die Nachfolge?	Pedro Fischer	12	46
Knackpunkte gibt es mehrere	Interview mit Pascal Huber	12	51
Günstiger und besser für alle	Interview mit Alain Schaffter	12	52
Dieser rege Austausch ist essenziell	Interview mit Saranda Bytyqi-Mehmeti und Kate Kristovic	12	54

RECHTSFRAGEN

Rechtsgrundlagen in der 2. Säule und ihre Bedeutung	Evelyn Schilter	2	98
Besonderheiten bei Teilzeitarbeit	Isabelle Vetter-Schreiber	4	113
Kürzung zukünftiger Ehegattenrenten	Simon Heim	4	118
Welche Vorsorgemittel sind pfändbar?	Evelyn Schilter, Roger Imboden	5	91
Bekanntgabe von Personendaten	Anne Troillet, Kilian Baumgartner	6	101
Selbstverantwortung für die eigene Vorsorge	Mónica Lamas	7	88
Informationspflicht und Beratung der Destinatäre	Kirstin Meier	8	80
Erste Erfahrungen mit dem neuen DSG	Aline Kratz-Ulmer, Franziska Bur	9	73
Zu Unrecht erbrachte Leistungen zurückfordern	Yolanda Müller	10	104
Erhaltung des Vorsorgeschutzes	Evelyn Schilter, Angelica Meuli	10	111
Durchführung des Rückgriffs einer Schweizer VE in Frankreich	Lorenz Fivian, Frédérique Weil	11	78
Teilweise Erwerbsaufgabe und steuerliche Fragen	Geneviève Page, Vanessa Déglise	11	82
Krasse Verletzung der Sorgfaltspflicht	Simone Emmel, Hans-Ulrich Stauffer	12	76

ASIP-FOCUS

Gefährliches Spiel mit dem Feuer	Lukas Müller-Brunner	5	88
«Hinter tausend Stäben keine Welt»	Lukas Müller-Brunner	8	57
Das letzte Hemd hat keine Taschen	Lukas Müller-Brunner	11	75

BUNDESGERICHTSENTSCHEID

Delegierte Psychotherapie als «ärztliche Kontrolle»?	Marc Hürzeler	1	70
Atypische Lebensgemeinschaft und Beweise	Angelica Meuli, Carmela Wyler-Schmelzer	3	74
Keine (unbedingte) Pflicht zum Vorbezug des Freizügigkeitsguthabens	Marc Hürzeler	5	96
Auch Halbgeschwister sind Geschwister	Marc Hürzeler	6	103
Anrechnung von Vorsorgeleistungen an die Arbeitslosenentschädigung?	Marc Hürzeler	7	93
Bei erkennbaren Missverständnissen nachfragen	Marc Hürzeler	8	85
Auch IV-Rentenbezüger können die AHV-Rente aufschieben	Marc Hürzeler	10	114
Wer ist Schuldner bei der Rückforderung von Kinderrenten?	Marc Hürzeler	11	85
Familienzulagen in der Überentschädigungsberechnung	Marc Hürzeler	12	81

IT

Ein Update für die Pensionskasse	Claudio Zemp	9	32
«bitte geheimnisvoller schreiben»	Roman Senti	9	35
Wider den Wildwuchs	Philipp Sutter	9	41
Drei digitale Chancen	Nico Fiore	9	43
Prozessstrukturierung auf der grünen Wiese	Benjamin Haldimann	9	47
Meldung von Vorfällen	Dominique Meier, Anja Aellen	9	51

PK-EXPERTEN

Einfluss auf die Sollrendite und Risikofähigkeit	Christian Heiniger, Michael Melles	4	105
Neue Regeln sind sinnvoll	Fabian Thommen	6	28
Motivation für Übertragung ist nicht relevant	Erich Peter	6	33
Transformation in eine reine Rentnerkasse	Interview mit Marc Sutter und Philippe Deprez	6	40
Rolle und Haltung des Sicherheitsfonds	Sven Fischer	6	45
Spezialitäten und Hürden	Andreas Gnädinger, Reto Leibundgut	6	49
Was macht Ihre Pensionskasse für die Rentner?		6	54
Ein Balanceakt	Peter Ramel	6	55
Teilautonomie auch für Rentner?	Klemens Binswanger	6	57
Umsetzung, Risiken und Bilanzierung	Michael Melles, Stephan Wildner	6	63

IMMOBILIEN

Sind Pensionskassen die besten Manager für ihre Immobilien?	Bruno Kurz, Andreas Dal Santo	3	67
Der Einfluss der Investoren bei indirekten Anlagen	Paola Prioni, Philip Signer	4	95
Ein Blick über die Grenze lohnt sich	Noel Luchena	6	86
Nische mit Potenzial	Thomas Richter	10	98
Die Legende von den politischen Bauverhinderern	Corinna Heye, Michael Hermann	11	22
Die Kunst des Spagats	Interview mit Stefan Beiner und Christoph Gerber	11	24
Ungenügender Wohnungsbau als Treiber	Francesca Boucard, Robert Kuert	11	30
Auswege aus der Regulierungsfalle	Urs Hausmann	11	37
Grafiken zur Entwicklung des Schweizer Miet- und Immobilienmarkts		11	44
Ein geschicktes Zusammenspiel ist gefragt	Interview mit Balthasar Thalmann	11	49
Den Bedürfnissen der Mieter Rechnung tragen	Natalie Fricker, Patrick Williams	11	63
Immobilien-schulden in Europa: Ein Markt in Bewegung	Pierre Saeli	12	73

INTERNATIONAL

401(k) versus 1e	Marco Bucher, Bernhard Heusser	3	75
Die Rentensysteme sind weltweit unter Druck	Pascal Dudli	4	108
Geiz ist geil – wirklich?	Christian Dreyer	5	98
Was tun andere Länder?	Irene Halster, Samuel Neukomm	6	105
Altersvorsorge in der Volksrepublik China	Michael Lauener	7	96
Eine Entscheidung, die sich auszahlt	Lahoucine Kakas	10	118

SAMMEL- UND GEMEINSCHAFTSEINRICHTUNGEN

Wildwuchs mit System, regulierungsbedürftig	Claudio Zemp	3	22
Die drei Arten gemäss FRP?	Urs Schaffner	3	25
Probleme und Vorgehen im Markt	Roger Baumann, Oliver Zürcher	3	28
Die weichen Regeln des Markts	Eric Funk, Erich Meier	3	33
Was bringt die Revision für SGE?	Christine Holstein	3	37
Unnötig verkompliziert	Stephan Wyss	3	43
Erfolgsgeschichte in der Nische	Nico Fiore	3	51