

Schweizer Personalvorsorge
Prévoyance Professionnelle Suisse

Inhaltsverzeichnis des Jahrganges 2019
Sommaire de l'année 2019

AKTUELL / ACTUEL	Autor	SPV	Seite
Bedeutung für das Recht der Anlagestiftungen	Aline Kratz-Ulmer	1	8
Zusammenspiel Basis-/Kadervorsorge: Wo liegen die Knackpunkte?	Brigitte Terim	1	13
Kompetenzgerangel um Voodoo-Zinssatz	Kommentar von Stephan Wyss	1	19
Horizonte und Trends 2019: Braune Linien mit Blaustich	Claudio Zemp	2	8
Liebe Nationalbank	Kommentar von Marco Bagutti	2	15
Nachhaltiges Investieren: Herausforderung erkannt, Dynamik in Gang, Weiterentwicklung nötig	Claudio Amstutz	3	5
Nachhaltiger Ablasshandel	Kommentar von Werner Hertzog	3	11
"Wir brauchen eine Erneuerung"	Interview mit Josef Bachmann	3	14
Zweiter Anlauf für eine 13. Monatsrente	Kommentar von Jérôme Cosandey	3	22
Broker und ihre Entschädigung: Wer zahlt, befiehlt	Kaspar Hohler	4	4
Transparenz alleine reicht nicht	Livio Forlin, Roger Baumann	4	7
KMU bevorzugen Courtagen gegenüber Honorar-Modell	Interview mit Sergio Bortolin	4	12
Courtagenverbote verhindern die Wahlfreiheit des Kunden	Interview mit Thomas Helbling	4	13
Courtagenverbot ist der falsche Weg	Interview mit Markus Lehmann	4	14
Ein Systemwechsel ist unausweichlich	Interview mit Urban Hodel	4	15
Die notwendige Transparenz ist vorhanden	Interview mit Hans-Ulrich Bigler	4	17
Kantonale Pensionskassen: Abwärts...	Anne Yammine	4	20
Eckdaten kantonale Pensionskassen	Anne Yammine	4	23
Umsetzung der gesetzlichen Finanzierungsvorschriften	Stéphane Riesen	4	29
Ein Rückblick auf das BVG-Jahr 2018 - was hat sich getan?	Kommentar von Hans-Jakob Stahel	4	33
Patronale Wohlfahrtsfonds: Mehr Einsatzmöglichkeiten	Interview mit Daniela Schneeberger	4	38
Leserbrief	Stephan Wild-Eck	4	42
Big Brother is watching you!	Kommentar von Aldo Ferrari	4	45
Neue FRP 4: Was ändert sich?	Benno Ambrosini, Matthias Wiedmer	5	5
Erste Stellungnahmen zur neuen Fachrichtlinie	Olivier Kern, Ljudmila Bertschi, Silvia Basaglia, Olivier	5	12
Digitales Nudging	Anita Sigg, Selina Grimm, Roland Hofmann	5	17
Bogenkarriere: Diskrepanz zwischen Angebot und Nachfrage	Claudia Sidler-Brand, Frithjof Müller, Claudia Pölderl	5	23
Der BVG-Marathon	Kommentar von Stephan Wyss	5	35
ASIP-Mitgliederversammlung: Eile mit Weile	Kaspar Hohler	6	5
ASIP-Vorschlag für eine BVG-Revision: Generationengerechte Lösung	Hanspeter Konrad, Reto Leibundgut	6	6
Finanzielle Lage der Vorsorgeeinrichtungen: Immer weniger Pensionskassen	Judith Yenigün-Fischer	6	15
Aktionärsrechte: Zeitwende in Sachen Einfluss der Aktionäre	Andreas Weigelt, Gregor Greber	6	21
Finanzielle Entschädigung ja, aber wieviel?	Anne Yammine	6	26
Sind sie guter Hoffnung?	Kommentar von Marco Bagutti	6	31
BVG-Reform: Ein Kompromiss der Sozialpartner	Claudio Zemp	7	4
Tagung Sammel-/Gemeinschaftseinrichtungen: "Das Wichtigste ist der Stiftungsrat"	Kaspar Hohler	7	10
FRP 4: Der Reiz des Pragmatischen	Yann Schorderet, Fabrice Moore	7	14
Swiscanto-Pensionskassenstudie 2019: Sinkende Umwandlungssätze	Peter Schnider	7	16
Drei Möglichkeiten, ein Königsweg	Siro Imber, Emmanuel Ullmann	7	20
Grosszügige Westschweizer	Anne Yammine	7	23
Generalversammlung VPS-Verlag: Solide Zahlen in anspruchsvollem Umfeld	Kaspar Hohler	7	24
Eine Brücke in den Abgrund	Kommentar von Jérôme Cosandey	7	29
Höhenflüge und Reformeifer	Interview mit Stephan Wetterwald	8	6
Zufriedenheit mit Entschädigungen: Weniger zufrieden als vor vier Jahren	Anne Yammine	8	12
Senkung des Umwandlungssatzes versus Umverteilung	Kommentar von Aldo Ferrari	8	23
BVG-Reform: Der Fächer öffnet sich bei Kosten und Leistungen	Roger Baumann, Silvan Gamper	9	5
Risiko Check-up: die Volatilität ist zurück	Andreas Niedermann, Jürgen Rothmund	9	15
Anlagestiftungen werden zweckmässiger geregelt	Aline Kratz-Ulmer	9	23
Deal or no deal	Kommentar von Stephan Wyss	9	31
Betongold lockt nach wie vor	Andrea Graf, Michel Oechslin	10	5
Luzerner Tagung zum Vorsorgerecht: Grosses Interesse an der neuen Tagungsreihe	Peter Schnider	10	11
Berichterstattung zu Klimarisiken und SDG-Impact wird wichtiger	Beat Zaugg	10	14
Noch nicht überall etabliert	Anne Yammine	10	18
Anlagevorschriften der Anlagestiftungen: Ein bewährtes Rechtskonstrukt	Roland Kriemler	10	19
FIAT	Kommentar von Marco Bagutti	10	23
"In Form - informiert" 2019: Austausch und Weiterbildung	Peter Schnider	11	4
Austritt aus einem 1e-Plan: Das Problem der Versicherten	Martin Wagner, Emmanuel Ullmann	11	7
Internationale Erfahrungen: Vom Risiko, kein Risiko einzugehen	Kaspar Hohler	11	13
Guter Support von oben als Motivation	Anne Yammine	11	19
Risiken der Regulierung	Philipp Egli, Martina Filippo	11	21

Damit die Kirche im Dorf bleibt	Kommentar von Jérôme Cosandey	11	33
Potenzial des Älterwerdens erkennen und zelebrieren	Interview mit Reto W. Kressig	12	4
Illoyales Verhalten wird bestraft	Interview mit Jacques-André Schneider	12	6
VPS-Impulse 2019: Tauchen im Tiefzins und in anderen Materien	Claudio Zemp	12	12
Mehr als Versicherungstechnik	Kaspar Hohler	12	21
Etwas weniger zufrieden als vor vier Jahren	Anne Yammine	12	23
Ein verschiegenes Thema, das noch zu reden geben wird	Kommentar von Aldo Ferrari	12	31

EDITORIAL

Les méchants resques	Kaspar Hohler	1	1
Wie kann ich dienen?	Gregor Gubser	2	1
Wieviel ist gerecht?	Claudio Zemp	3	1
Oben auf der Treppe	Judith Yenigün-Fischer	4	1
Do ut des	Claudio Zemp	5	1
Frisch geplant	Gregor Gubser	6	1
0? 1!	Kaspar Hohler	7	1
Bewegt sich doch etwas?	Judith Yenigün	8	1
Die Wüste lebt!	Kaspar Hohler	9	1
Über dem Nebel	Claudio Zemp	10	1
Der Charme der Nische	Kaspar Hohler	11	1
Im Pool	Judith Yenigün-Fischer	12	1

Aus dem BUNDESHAUS / Du Palais fédéral

Gerhard Pfister verlangt eine Vereinfachung	Claude Chatelain	1	24
Thomas Weibel will laufende Renten kürzen	Claude Chatelain	2	19
Warten auf die Reform, Ärger über die Negativzinsen	Claude Chatelain	3	26
Stillschweigen und Stillstand	Claude Chatelain	4	47
Die Sprache ist kecker als die Tat	Claude Chatelain	6	35
Verantwortlich für die Misere sind nicht die Alten	Claude Chatelain	7	31
Der Rentnerzuschlag wird noch zu reden geben	Claude Chatelain	9	33
Hände weg vom Sozialpartnerkompromiss	Claude Chatelain	10	27
Zu wenig Engagement für Anliegen der 2. Säule	Claude Chatelain	11	35
Heute kann etwas nicht kompliziert genug sein	Claude Chatelain	12	33

PRESSESPIEGEL / Echos de la presse

Immer wieder Oliver	Kaspar Hohler	1	28
Grosse Zahlen, kleine Zahlen	Kaspar Hohler	2	23
Fit, plump, pleite	Kaspar Hohler	3	30
Sorgen um Pensionskassen, Demografie und Tiere	Gregor Gubser	4	53
Warum nur?	Judith Yenigün-Fischer	5	39
Mayday! Mayday!	Claudio Zemp	6	41
Hartes Pflaster für Familien	Judith Yenigün-Fischer	7	36
Unsitten, Nichtstun, Sündenfälle	Claudio Zemp	8	24
Drei Milliarden: Wer sie hat, wer sie braucht	Kaspar Hohler	9	39
Champagner für Herkules	Judith Yenigün-Fischer	10	33
Greta, die Grünen und Kafka	Claudio Zemp	11	39
Vorsorge der Mütter ist auf Sand gebaut	Judith Yenigün-Fischer	12	39

PENSIONSKASSEN-PORTRÄT / Portrait de caisses de pensions

Unabhängigkeit und direkte Mitbestimmung	Interview mit Peter Mächler	2	79
Unabhängigkeiten von Banken	Interview mit Beat Bühlmann	4	97
Pensionskasse Georg Fischer		5	104
Vorsorge für Mitarbeiter hat schon vor langer Zeit begonnen	Interview mit Andreas Häggi	5	105
Pensionskasse General Electric Schweiz		6	88
Vorteile eines 1e-Plans überwiegen	Interview mit Alexander Mihajovic	6	89
Garder la ligne	Interview avec Jean-Daniel Habegger	7	85
Pensionskasse 3M		9	82
Weniger Ungerechtigkeiten zwischen Generationen	Interview mit Jochen Tangemann	9	83
Pensionskasse PKSAV		10	94
Pensionskasse Stadt Zug		11	102
Beteiligung an Überschüssen	Interview mit Karl Kobelt	11	103

STIFTUNGSRATSPORTRAIT / Portrait d'un conseil de fondation

Ernst in der Sache, locker im Umgang	Judith Yenigün-Fischer	2	24
Kerstin Windhövel: Ein Leben für die Rente	Judith Yenigün-Fischer	5	40
Harald Ratheiser: Der sportliche Pfarrer	Claudio Zemp	8	27
Carole Freléhoux: Entschlossenheit und Engagement	Anne Yammine	11	44

AUS DEM VERLAG

Was neu wird im Jahr 2019	Kaspar Hohler	1	5
Neue Fachgruppenmitglieder		8	4

KAPITALANLAGEN / Placements de capitaux

To hedge or not to hedge?	Sven Ebeling	1	32
Ein kleines Absicherungs-ABC	Kaspar Hohler	1	37
Wichtige Weichenstellungen und Erfolgsfaktoren	Andreas Reichlin, Stephan Skaanes	1	42
Voraussetzungen beizeiten schaffen	Daniel Hunziker	1	48
Währungsabsicherung: Pro und contra	Ueli Mettler, Philipp Weber	1	55
Fremdwährungsrisiken absichern! Aber wie?	Marco Bagutti	1	60
Absicherung von Obligationenrisiken: Viele Risiken, viele Antworten	Caterina Castellazzi, Reto Wild	1	64
Von Futures über Optionen bis zu Staatsanleihen	Stefan U. Hess	1	69
Weniger Geld verlieren, zielgerichteter diskutieren	Interview mit Max-Eric Laubscher und Martin Roth	1	74
Anlagejahr 2018 - Ausblick 2019	Burkhard Varnholt, Urs Duss, Daniel Kalt, Anastassios	1	80
Glück oder Können? Geduld!	Kommentar von Thomas Hauser	1	83
Die europäische Energiewende	Lars Meisinger	1	85
Obligationenmärkte: Bedenkliche Verschiebung	Andreas Homberger	2	61
Von der Wissenschaft zur Investment-Praxis	Guido Bolliger	2	67
Flexible Anleihenstrategien für unruhige Märkte	Berdibek Ahmedov	3	74
Eine mögliche Antwort auf das aktuelle Anlageumfeld	Kishore Karunakaran, Dario De Simion	3	79
Langfristigkeit und Managerselektion	Robert Curtin, Marco Smelter	4	88
Der Schein trügt	Ehsan Kamel, Jonas Demaurex	4	94
FideliG und FINIG: Auswirkungen auf die Akteure in der Personalvorsorge	Martin Liebi	5	80
Nachhaltige Anlagen: Dialog führen oder desinvestieren?	Vincent Kaufmann	5	86
Anlagelimiten: Schritt in die Zukunft oder Streit um des Kaisers Bart?	Interview mit Hanspeter Konrad und Christian Dreyer	5	88
Schöne, neue Anlagewelt?	Jacques-André Scheider	5	95
Wertvolle Diversifikationsinstrumente	Thierry Larose, Lukas Bolting	5	97
Andere Anlagevorschriften statt tiefere Leistungen?	Jacques-André Scheider	6	72
Gebühren in der Vermögensverwaltung: Wunderliche Verhältnisse	Christina Böck	6	75
Nachhaltigkeit als Werttreiber von Privatmarktanlagen: Positives Potenzial	Ralph Kretschmer	6	82
US Municipal Bonds: Ein wenig bekanntes Pflänzchen	Daniel Rabasco	6	86
Über Datenaustausch zu digitalen Ökosystemen	Philippe Rohner	7	38
Von der Risikomodellierung bis zum automatisierten Reporting	Ueli Mettler	7	44
Möglichkeiten und Grenzen der Datenauswertung: Ein zweischneidiges Schwert	Beat Zaugg, Christian Bodmer	7	49
Possibilités et limites de l'évaluation des données: une lame à double tranchant	Beat Zaugg, Christian Bodmer	7	51
Wie sich aus Nachrichten Aktienkurse antizipieren lassen	Matthias W. Uhl, Alexander Eisele	7	56
Raus aus der Komfortzone	Interview mit Philipp Aegerter	7	60
Von Kryptowährung über ICO zu IDO: Picasso für alle?	Avi Ghosh	7	65
Neue Geschäftsmodelle dank FinTech	Gérard Fischer	7	69
ILS: Landfall im Portfolio	Beat Holliger	7	74
KMU-Finanzierung der anderen Art	Christian Regnicoli	7	80
Kollektive Anlagen: Auf die Details der Verpackung achten	Gérard Fischer	8	65
Die Suche nach zuverlässigen und vorhersehbaren Erträgen	Torben Dunkel	8	67
Mehr Aktien für Pensionskassen	Martina Müller-Kamp	8	71
Zeit als zusätzliche Dimension	Claude Diderich, Iwan Deplazes	8	76
Gemeinsame Ausrichtung von Anlegern und Unternehmen	Robert Nef, Maria Sala	8	83
Potenzial für Effizienzgewinn	Eduard von Kymmel, Ralf Konrad	9	75
Eine Region, viele Wege	Alejandro Arevalo, Johanna Heeb	9	77
"Niche Investments": Echte Alternativen	Flurin Grond, Thomas Kochanek	10	79
ESG-Analyse: Andere Länder, andere Sitten	Rob Drijkoningen	10	85
Lassen wir den Weltuntergang beiseite	Thomas Hauser	11	83
Infrastruktur: Beliebtes Thema, anders gespielt	Susanne Reisch	11	87
Frankenobligationen machen weiterhin Sinn, einfach anders	Markus Thöny	11	89
Strukturierte Kredite: Eine anspruchsvolle Landschaft	Sid Chhabra, Renato Aebi	11	93
Mensch lenkt, Maschine denkt	Brice Prunas, Maxence Radjabi	11	98
Staatsfonds und ihr Fokus auf Rendite: Yes, we can!	Catherine Blum	12	82
Aktive Anlagestrategien auf dem Prüfstand	Armin Prinz	12	87
Transparenz schafft Sicherheit für den Stiftungsrat	Markus Häni, Omar El Ashker	12	94

RECHTSFRAGEN / Problèmes juridiques / Questions de droit

Erworbene Ansprüche und bisherige Anwartschaften	Jacques-André Schneider	1	98
Unrechtmässig bezogene Rentenleistungen	Yolanda Müller	2	85
Die neuen Observationsvorschriften im ATSG: Bedeutung für die Vorsorgeeinrichtungen	Marc Hürzeler	2	89
Finanzielle Verpflichtungen des Arbeitgebers	Isabelle Vetter-Schreiber	3	97
Wasserdichte Wolke	Franziska Bur Bürgin	4	112
Eine Delikatesse der Pension Fund Governance	Kurt C. Schweizer	4	116
Durchgängige Verzinsung in Gefahr	Franziska Bur Bürgin, Erich Peter	5	113
Die Entschädigungen der Markler in der beruflichen Vorsorge	Rayan Houdrouge, Guillaume Gonczy	5	120
Risiken für den Anzeigerstatter	Erich Peter	7	89
Begünstigungsrecht: Trügerische Harmonie	Claudia Caderas	7	93
Wann ist eine Teilliquidation durchzuführen?	Sabina Wilson	8	33
Fragestellungen aus der Praxis	Benno Ambrosini, Jürg Walter	8	39
Mitgabe von Rückstellungen: Quadratur des Kreises	Erich Peter	8	45
Ereignisse nach dem Teilliquidationsstichtag	Kurt C. Schweizer	8	52
Zusammenspiel zwischen Arbeitgeber und Vorsorgeeinrichtungen	Monika E. Naef	8	56
Schnellere Verfahren	Laurence Uttinger	8	60
Broker-Courtage: Das Kind nicht mit dem Bade ausschütten	Franziska Bur Bürgin, Remus Muresan	9	96
Vorsorgeausgleich bei Scheidungen: Verweigerung der hälftigen Teilung in krassen Fällen	Hermann Walser	9	100
Säule 3a in der Erbrechtsrevision	Aline Kratz-Ulmer	10	114
Validen- und Invalideneinkommen: Worauf müssen Vorsorgeeinrichtungen achten?	Marc Hürzeler	11	114
Sinngemässe Anwendung der BVV2-Anlagebestimmungen	Giovanni Volpe	12	112

BUNDESGERICHTSENTSCHEID

Vorleistungen in Invaliditätsfällen	Laurence Uttinger	4	122
-------------------------------------	-------------------	---	-----

IT

Elektronischer Datenaustausch bei Ein- und Austritten: Mehr Effizienz, bessere Qualität	Pascal Drescher, Hans-Jörg Scheitlin	8	92
Digitale Transformation erfordert menschliches Können	Dominic Baldegger	10	118
Pensionskassen-App: Eine Lösung für alle	Ralph Büchi	11	118

KASSENFÜHRUNG / gestion de caisses

Reformpaket 2.0: Weniger ist mehr	Anne Yammine	1	93
Pensionskassen mit Anlagekommission: Meist paritätisch und entscheidungsbefugt	Anne Yammine	2	80
Die wahren Kunden glücklich machen	Philipp Sutter	2	30
Wieviel Beratung darf es sein?	Michael Schmidt	2	37
Die Ich-AG als neue Herausforderung	Simone Piali	2	42
Jederzeit Zugriff auf Informationen und Dienstleistungen	Marco Armellini	2	48
Reputation als Werschöpfungsfaktor	Angelo Gisler, Daniel Künstle	2	52
Solidarität oder Umverteilung?	Kaspar Hohler	3	37
Am Stammtische	Kaspar Hohler	3	44
Ursachen von Umverteilung: Mehr oder weniger unstritten	Kate Kristovic, Matthias Wiedmer	3	46
Verzinsungsmodelle Aktive/Rentner: Eine Gleichbehandlung ist nur langfristig möglich	Martin Siegrist, Reto Moser	3	51
Rentnerbestände: Solidargemeinschaften mit dosierten Risiken	Christian Heiniger, Stephan Wildner	3	57
'Die Frage lautet vielmehr: Wie weit will man gehen?'	Interview mit Roger Baumann und Christoph Ryter	3	62
Fortlaufende Individualisierung der 2. Säule	Kommentar von Jean-Marc Wanner	3	70
Sorgen um Haftbarkeit: Selten bis hie und da	Anne Yammine	3	93
Stolpersteine in der privaten Finanzplanung	Kommentar von Reto Spring	3	95
Je öffentlicher und grösser, desto häufiger	Anne Yammine	4	102
Der kleine Unterschied	Claudio Zemp	5	46
Die Arbeitgeber bekennen sich zu einer starken 2. Säule	Martin Kaiser	5	51
Zurück zur harten Kosenrealität	Ignace Jeannerat	5	59
Hartnäckige Schauermärchen	Lukas Müller-Brunner, Stephan Wyss	5	62
Ist der vermeintliche Einfluss Schein oder Tatsache?	Olivier Vaccaro	5	68
Von der Anlagestrategie bis zum technischen Zinssatz	Peter Zanella	5	70
Patronale Fürsorge kommt allen zugute	Interview mit Heinz Risi und Mario Passerini	5	74
Meistens Arbeitszeit	Anne Yammine	5	106
Das gesetzliche Rücktrittsalter: Eine vorprogrammierte Obsoleszenz	Michael Bolt	8	89
Was hinter den Schlagworten steckt	Markus Lehmann	9	84
Schaltzentrale Stiftungsrat: Grösste Stärke als grösste Schwäche	Kaspar Hohler	10	97
Grenzen der Kongruenz	Thierry Spaniol, Dominik Glaser	10	102
Stellenwert der Pension Fund Governance	Susanne Schild	10	107
Rentenversicherung - ein Auslaufmodell?	André Tapernoux	11	104
Die richtigen Risiken adressieren	Kaspar Hohler	11	108
Herausforderung in Zeiten fehlender Zinsen	Patrick Spuhler, Carolina Baumann	12	44
Rentnerbestände lassen sich nicht verhindern	Roger Baumann, Jovana Janjusic	12	50
Verantwortung und Haftung	Erich Peter	12	54
Nationale Rentnerkasse als Option	Christian Heiniger, Stephan Wildner	12	60
Bis jetzt ist es halb so wild	Kaspar Hohler	12	65
Zusatzrenten in guten Zeiten	Interview mit Michel Rubli	12	69
Welche Anlagerisiken vertragen sich mit Rentnerlast?	Marco Jost, Oliver Dichter	12	73
Chance oder Risiko?	Corinne Antonica	12	76
Wie ich Rentnervertreter wurde	Arthur Windisch	12	79
Nachlassplanung und Vorsorgegelder: Geschickt Spielräume nutzen	Janina Konrad	12	107

INDIZES

Von Glück und Pech	Kaspar Hohler	1	79
Ruhig Blut	Kaspar Hohler	2	59
Neu denken	Kaspar Hohler	3	73
Der warme Dividendenregen	Kaspar Hohler	4	87
Der Zug fährt weiter	Kaspar Hohler	5	79
Machs noch einmal, Roger!	Kaspar Hohler	6	71
Am Anlagebuffet	Kaspar Hohler	7	73
Beunruhigende Rekorde	Kaspar Hohler	8	64
Zu 90 Prozent absurd	Kaspar Hohler	9	73
In Zement gegossen	Kaspar Hohler	10	77
Goldener Herbst	Kaspar Hohler	11	82
Wenn die Realität die Erwartungen übertrifft	Kaspar Hohler	12	81

PK-EXPERTEN / Experts en caisses de pensions

Spekulation oder Gewissheit?	Corinna Antonica	4	56
Der erste Eindruck kann täuschen	Samuel Blum, Richard Meuris	4	62
Kreative Pläne schaffen Mehrwert	Riitta Arnold-Schäublin, Marco Jost	4	67
Entwicklung des Leistungsziels in verschiedenen Pensionskassen	Benno Halter, Siegfried Steiner	4	73
Schweizer Vorsorgepläne können sich sehen lassen	Peter Zanella	4	77
Die Sicht der Versicherten	Denis Mazouer	4	84
Faire Grundlagen gesucht	Brenda Duruz-McEvoy, Patric Füglistaller	4	104
Die Lösung für die Schweizer Pensionskassen?	Séverine Arnold, Anca-Stefania Jijiie, Eric Jondeau, Mi	5	110
Sozialversicherungen sind gefordert	Gregor Gubser	6	44
Versicherung von Teilzeit- und Mehrfacharbeitsverhältnissen: Kundenorientierung bis ans Limit	Martin Osterwalder	6	50
Stiftung Auffangeinrichtung BVG: Kleinvieh macht auch Mist	Diego Stefani	6	54
Gut gemeint ist nicht gut gemacht	Interview mit Heinrich Nydegger	6	58
Lebenspartnerrente: Zeitgemässe Lösung für finanzielle Absicherung ohne Trauschein	Christoph Ulrich	6	61
Lebenspartnerrente aus juristischer Sicht: Wer soll begünstigt werden?	Isabelle Vetter-Schreiber	6	65
Die Lösung für die Schweizer Pensionskassen?	Séverine Arnold, Anca-Stefania Jijiie, Eric Jondeau, Mi	6	98

IMMOBILIEN / Immobilier

Die zentrale Lage bleibt entscheidend	Francesca Boucard	2	73
Ein Land, zwei Immobilienwelten	Arnaud de Jambinne	3	87
Über den Schweizer Tellerrand blicken	Annette Nober, Rainer Suter	3	89
Andere Länder, andere Märkte	Martin Bloch	5	100
Digitalisierung: Ineffizienz offenbart Chancen für technologische Fortschritte	Zsolt Kohalmi	10	89
Ein facettenreiches Spektrum	Florian Kuprecht	11	48
Wie der ideale Mix aussieht	Ronny Haase	11	53
Ein Schritt in neue Risiken	Ulrich Prien	11	58
Einige spezielle Immobilienanlagen	Geneviève Brunet	11	65
Logistikerimmobilien: Mehr als eine Nische	Fabian Waltert	11	67
Flexible Büroflächen im Trend	Amelie Stielau	11	73
Vom intelligenten Investieren	Interview mit Ernst Schaufelberger	11	78
Die Wichtigkeit lokaler Präsenz	Nick Pink	12	99

INSPIRATION

Reform des BVG-Obligatoriums: Durch Umbauen Platz schaffen und modernisieren	Erich Wintsch, Fred Siegrist	4	98
--	------------------------------	---	----

STEUERN UND VORSORGE / Les impôts et la prévoyance

Pensionierung in Schritten	Juerg Mueller, Marc Weibel	3	102
----------------------------	----------------------------	---	-----

International

Das europäische BVG im Vergleich	Evelyn Schilter, Christian Heinger	7	101
----------------------------------	------------------------------------	---	-----

AUFSICHT / SURVEILLANCE

"Wir müssen die Welt nicht mehrmals neu erfinden"	Interview mit Roger Tischhauser	9	88
---	---------------------------------	---	----

BVG - REVISION

Bei der BVG-Reform ist der Blick auf das ganze System zwingend!	Interview mit Donald Desax	10	38
"Journalisten müssten sich mehr ums BVG kümmern."	Interview mit Hanspeter Konrad und René Schuhmach	10	44
Emanzipation auch in der Vorsorge	Interview mit Michèle Mottu Stella	10	55
Abschaffen oder automatisieren?	Interview mit Tamara Funicello und Andri Silberschmic	10	56
Welches Reformpaket schmeckt den Stiftungsräten?	Fragen an Brigitte Martig, Werner Amrein, Reto Buholz	10	62
Zahlen, Fakten und politische Schlussfolgerungen	Interview mit Barbara Gysi und Christoph Schaltegger	10	64
"Der entscheidende Aspekt ist ein gemeinsames Verständnis der Fakten"	Interview mit Matti Leppää	10	73